



Política y financiamiento

"Todo aporte respecto de la regulación sobre el financiamiento privado a los partidos políticos debe tener como norte la transparencia". P. 2

OPINIÓN

CARLOS GALLARDO TORRES
Gerente general del IPE



Mensajes empresariales P. 18



EN LA WEB

Pese a las amenazas de Trump, John Deere dispuesto a abrir planta en México.

MARTES 26 DE
NOVIEMBRE DEL 2024

Año 34, N° 9391
Precio: S/4.00
Vía aérea: S/4.50

GESTIÓN

El diario de economía y negocios del Perú



gestion.pe

P. 4-5 EN EL 2025, REVELA ENCUESTA DE VINATEA & TOYAMA A LÍDERES DE GESTIÓN HUMANA

Cuatro de cada 10 empresas estiman que aumentará la conflictividad laboral

Durante el primer semestre se observó alza en tres indicadores clave: demandas laborales, inspecciones de Sunafil y huelgas.

Incremento o políticas salariales es el aspecto laboral que más reclamos les están generando a los líderes de recursos humanos.

ENTREVISTA

"Los operadores estamos interesados en potenciar el 5G, pero contamos con muy poco espectro" P. 12



Humberto Chávez
CEO de Claro Perú

REPORTAJE ESTUDIO DE CORNERSTONE

Dieta de directores en empresas familiares registra alza de hasta 15% P. 10



The Economist

La revancha de Europa

El gas será un arma de gran alcance en la guerra comercial. Algunos partidarios de Donald Trump podrían enfadarse. P. 22

A OCTUBRE, SEGÚN RANKING DE M&F E IPEL

Más de 40 alternativas de inversión rinden por encima del 10% P. 20

1.31% ↑	AKNZA ↑	9.74% ↑	AKNZA ↑	1.31% ↑	AKNZA ↑
9.44% ↑	AKNZA ↑	9.44% ↑	AKNZA ↑	9.44% ↑	AKNZA ↑
9.44% ↑	AKNZA ↑	9.44% ↑	AKNZA ↑	9.44% ↑	AKNZA ↑
9.44% ↑	AKNZA ↑	9.44% ↑	AKNZA ↑	9.44% ↑	AKNZA ↑
9.44% ↑	AKNZA ↑	9.44% ↑	AKNZA ↑	9.44% ↑	AKNZA ↑
9.44% ↑	AKNZA ↑	9.44% ↑	AKNZA ↑	9.44% ↑	AKNZA ↑
9.44% ↑	AKNZA ↑	9.44% ↑	AKNZA ↑	9.44% ↑	AKNZA ↑
9.44% ↑	AKNZA ↑	9.44% ↑	AKNZA ↑	9.44% ↑	AKNZA ↑
9.44% ↑	AKNZA ↑	9.44% ↑	AKNZA ↑	9.44% ↑	AKNZA ↑
9.44% ↑	AKNZA ↑	9.44% ↑	AKNZA ↑	9.44% ↑	AKNZA ↑

CADE
EJECUTIVOS

CON POTENCIAL PARA LA ZONA SUR DEL PAÍS

Los principales proyectos en cartera en la región Arequipa P. 6



EDITORIAL**Política y financiamiento**

PARTIDOS POLÍTICOS. Como parte del programa de la edición 62 de la CADE Ejecutivos, que empieza hoy, se abordará el financiamiento de partidos políticos. Esto es positivo, ya que con las elecciones generales del 2026 aproximándose, es urgente que el debate sea amplio y que todas las partes involucradas puedan realizar contribuciones para alcanzar la mejor regulación posible. Con ello, también se podría cerrar a distintas amenazas, como la infiltración de dinero negro, proveniente de la minería ilegal, por ejemplo, en los procesos electorales.

La Comisión de Constitución del Congreso, la semana pasada, dio el primer paso en ese sentido. La aprobación del dictamen que permite que las organizaciones políticas puedan recibir aportes de las empresas es una medida realista ante una regulación actual exageradamente restrictiva y que no contribuye con la transparencia en los procesos democráticos. El financiamiento estatal, como está, tampoco ha dado resultados.

Entre los que se han mostrado a favor de la propuesta está ComexPerú, que ha advertido que no permitir el aporte de privados tiene como consecuencia la mayor participación de economías ilegales dentro de la política. Añadió que, si esto no cambia, "vamos a generar que muchos partidos opten por buscar financiamiento de las economías ilegales, sobre todo ahora, con la enorme cantidad de partidos inscritos o por inscribirse".

CADE Ejecutivos también será un espacio importante para conocer la percepción del gran empresariado en torno a este tema. Lo más probable es que el sentimiento general sea favorable. Así, lo clave serán las opiniones ante los detalles de la regulación.

Si tomamos como referencia el dictamen aprobado por la Comisión de Constitución, un punto controversial será la nueva figura de los aportantes confidenciales, que permitiría a personas naturales y jurídicas contribuir bajo esta modalidad. También hay ajustes respecto al tipo de responsabilidad en cuanto a aportes no declarados, por ejemplo. Son aspectos que podrían ser contraproducentes si lo que se busca es una regulación sólida y que no genere desconfianza ante los electores.

Todo aporte o comentario respecto de la regulación sobre el financiamiento privado a los partidos políticos debe tener como norte la transparencia. Es algo que debe tomar en cuenta la comunidad empresarial en todo momento. CADE Ejecutivos es la oportunidad para que puedan manifestarlo con fuerza y sin medias tintas. ♦

“Todo aporte o comentario respecto de la regulación sobre el financiamiento privado a los partidos políticos debe tener como norte la transparencia”.

OPINIÓN

VERÓNICA ZAVALA
LOMBARDI

Directora independiente

**Piensa mal y acertarás**

Muchos buenos funcionarios públicos de gobiernos pasados hoy son víctimas de esta cultura de sospecha.

Piensa mal y acertarás es un refrán español que he oído mucho más en el Perú que en otros países de la región. No sorprende, pues la frase refleja una sociedad en la que prima la desconfianza: Perú es el segundo país en Latinoamérica donde menos se confía en la gente (Ipsos, 2022). Esta desconfianza tiene múltiples consecuencias, pero quisiera comentar algunas en el ámbito de las políticas públicas.

Un ejemplo son las políticas innovadoras que requieren de un espacio seguro para el aprendizaje, lo cual implica aceptar que habrá errores. Si las máximas instancias y los órganos de control piensan mal para acertar o tienen miedo de que la sociedad piense mal de sus acciones, no habrá innovación.

No es difícil imaginar un órgano de control pensando lo peor si un programa público financia con recursos a un innovador privado, el innovador fracasa y no puede devolver los recursos. Y, si bien es cierto que finalmente hubo programas de innovación, estos fueron mástardios, más acotados y con muchos más obstáculos que en otros países y por tanto tuvieron menos impacto positivo. Otro caso es el que me quiero centrar es el de las políticas de promoción de inversiones en activos y empresas públicas o en Asociaciones Público Pri-

vadas (APP) que siempre fueron miradas con recelo, aun cuando el Perú era un ejemplo regional de profesionalismo y transparencia. Treinta años más tarde, todavía no se entiende la lógica de las APP ni sus procedimientos. Por ejemplo, escuchar formal y equitativamente a los postores y, cuando resulta conveniente, aceptar sus sugerencias abre espacio para pensar mal y supuestamente acertar. Peor, si existió Lavajato.

Muchos buenos funcionarios públicos de gobiernos pasados hoy son víctimas de esta cultura de sospecha. Me atrevería a decir que los mejores pagan más frecuentemente y más caro haber entrado a servir al Estado. Es el caso, por ejemplo, de la exministra de Economía Toni Alva a quien se le abrieron investigaciones por la compra de pruebas rápidas durante la pandemia además de interpellarla por el



“Treinta años más tarde, todavía no se entiende la lógica de las APP ni sus procedimientos”.

programa Reactiva Perú. Ella sigue enfrentando juicios.

Hay ejemplos aún más duros y que tienen menos interés mediático porque no se trata de exministros. Uno reciente es la sentencia de la Corte Superior—actuando en primera instancia—contra Alberto Pasco-Fonty Sergio Bravo por supuesta colusión con Alejandro Toledo en el caso de la Interoceánica. En este caso, el sistema de justicia ha llegado a un nuevo nivel de disfuncionalidad e injusticia. Estos dos exfuncionarios que ni conocen a Toledo, han sido condenados para poder darle más años de pena a este último. Sin evidencias, sin haberse podido probar daño al Estado o dolo, se les condena utilitariamente y, también, porque no se entiende ni a ellos ni al sistema de APP.

Así las cosas, seguiremos espantando a los correctos que quieren trabajar para mejorar el Estado y seguiremos contando cada vez más con solo dos tipos de servidores: honestos mediocres que hacen lo mínimo para evitar problemas y aquellos que tienen una agenda subalterna y que se rigen por el interés. Pésimas noticias para un país que necesita urgentemente reformas, innovación y más inversión privada.

Opine:

@Gestionpe
@Gestionpe
Diana Gestión

Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.

GESTIÓN

Director periodístico: Omar Marín
Editores centrales: Víctor Melgarejo,
Rosana Urbán
Editores: Vanessa Ochoa,
Omar Marínque, Miro Ríos, Whitney Muñoz,
Mirelis Navarrete, Debora Donga-Soria
Editor de diseño: Jael Vilcapoma

Dirección: Jorge Salazar Aráoz 17,
Santa Catalina, La Victoria,
T. Redacción: 311 6370
T. Publicidad: 208 9999
Publicidad: Claudia Araya Nuñez,
mail: claudia.araya@comercio.com.pe

Suscripciones Central de Servicio
al Cliente: 311 5100
Horario: De lunes a viernes
de 7:00 am a 2:00 p.m.;
sábados, domingos y feriados
de 7:00 am a 1:00 p.m.

Mail: suscripciones@diariogestion.com.pe
Los artículos firmados y/o de opinión son de
exclusiva responsabilidad de sus autores.
Contenido elaborado por Empresa Editora
El Comercio S.A. I. Santa Rosa N° 300, Lima 1
Impreso en la Planta Pando de Empresa

Editora El Comercio S.A. I. Paracas N° 530,
Pueblo Libre, Lima 21.
Todos los derechos reservados.
Prohibida su reproducción total o parcial.
Hecho el Depósito Legal en la Biblioteca
Nacional del Perú N° 2007-02687.



#YoViajoInformado

Al pagar la TUUA te corresponden servicios de calidad del administrador del aeropuerto como:

- ✓ Correcta señalización
- ✓ Instalaciones clave: Migraciones, PNP, entre otras.
- ✓ Atención médica en caso de urgencia.
- ✓ Seguridad
- ✓ Baños en buen estado



Escanea el QR y conoce más sobre tus derechos como pasajero

LATAM
AIRLINES



DESTAQUE**ENCUESTA A LÍDERES DE GESTIÓN HUMANA DE CARA AL 2025**

Cuatro de cada 10 empresas prevén suba conflictividad laboral

El informe de Vinatea & Toyama destaca que los incrementos salariales y las políticas de remuneración fueron los principales motivos de reclamos laborales este año, mencionados por el 52% de los encuestados.

GERARDO ROSALES
gerardo.rosales@diariogestion.com.pe

En este 2024, la conflictividad laboral es aún un desafío y para el 2025, se anticipa un posible aumento. El "Informe de Conflictividad Laboral", elaborado por Vinatea & Toyama, compartido en exclusiva con Gestión, analiza las tensiones acumuladas en diversos sectores, donde factores como las negociaciones sindicales, la comunicación interna y el contexto económico jugarán un rol clave en las relaciones laborales del próximo año.

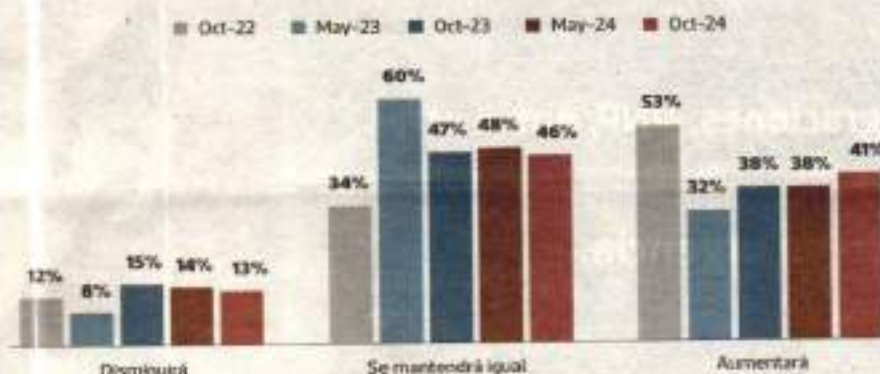
Es necesario revisar, primero, el punto de partida. Hay tres indicadores vinculados a la conflictividad laboral que han aumentado en la primera parte de este año: demandas laborales, fiscalizaciones y huelgas.

Las demandas laborales presentadas ante el Poder Judicial registraron un aumento del 5.7% a junio de este año, respecto al mismo período del 2023, alcanzando 115 mil procesos.

Además, las fiscalizaciones realizadas por la Super-

Expectativas 2025

En su opinión, para el próximo periodo, el nivel de conflictividad en su empresa:



ELABORACIÓN: Vinatea & Toyama

intendencia Nacional de Fiscalización Laboral (Sunafil) mostraron una estabilidad general. Sin embargo, las inspecciones derivadas solo de denuncias presentadas por trabajadores aumentaron un 3.3% en comparación con el mismo período de 2023.

Entre los sectores económicos más inspeccionados este año (con cifras preliminares) destacan los servicios empresariales e inmobiliarios, y el comercio.

Como tercer punto, el número de huelgas también registró un incremento significativo. Hasta agosto pasado, se reportaron 33 huelgas en el sector privado, superando las 26 registradas en el mis-

mo período del 2023.

Expectativas

Ricardo Valdiviezo, jefe del área de investigación y desarrollo de Vinatea & Toyama, destaca que desde mayo del 2022 se percibe un aumento de la conflictividad laboral.

En octubre, solo el 27% de los líderes de gestión humana reportó un aumento en los niveles de conflictividad en comparación con los primeros cinco meses del año, mientras que el 48% indicó que estos se mantuvieron iguales.

Sin embargo, de cara al 2025, la situación es distinta. El 41% de los encuestados anticipa un aumento en los niveles de conflicto, es de-

OTROSÍDIGO

Cultura organizacional

Alinear. Para Ricardo Valdiviezo, la solución a la conflictividad laboral pasa por trabajar en la transformación de las empresas, consolidando una cultura organizacional que fomente la comunicación interna, alinee expectativas y facilite la resolución de conflictos. "Las empresas con una cultura institucional sólida tienden a gestionar mejor los conflictos, ya que establecen canales claros para abordar los problemas y promueven valores compartidos en toda la organización", explica.



cir, cuatro de cada 10 líderes de gestión humana, que en buena cuenta son las voces de las empresas para estos asuntos. Este porcentaje no deja de elevarse desde octubre del 2023.

Estos resultados reflejan un panorama marcado por la continuidad de tensiones en ciertos sectores económicos y la incertidumbre en el entorno laboral.

Valdiviezo señala que existen diferencias significativas en la conflictividad laboral entre empresas con sindicatos y aquellas sin sindicatos. Por ejemplo, mientras el 42% de las firmas con sindicatos prevén un aumento de la conflictividad, el 39% sin sin-

dicatos respondió en la misma línea.

Retos

El informe identifica los principales retos para la gestión de la conflictividad laboral, tomando nuevamente las diferencias entre empresas con y sin sindicatos.

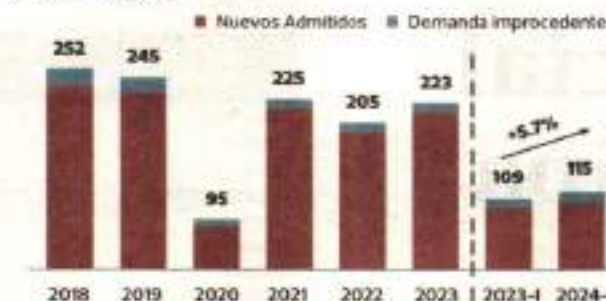
En las empresas con sindicatos, el 55% de los líderes de gestión humana señaló como desafío principal la alineación de expectativas laborales entre trabajadores y directivos. Otros retos destacados incluyen la falta de habilidades de gestión de conflictos en los líderes (45%) y la necesidad de adecuar el marco normativo para reducir conflictos (43%).

MADRID/APATA

Participes. La encuesta fue realizada con la participación de 122 líderes de gestión humana pertenecientes a empresas privadas grandes y medianas que operan en más de nueve sectores económicos distintos.

Ingreso demandas laborales

(Miles de procesos)

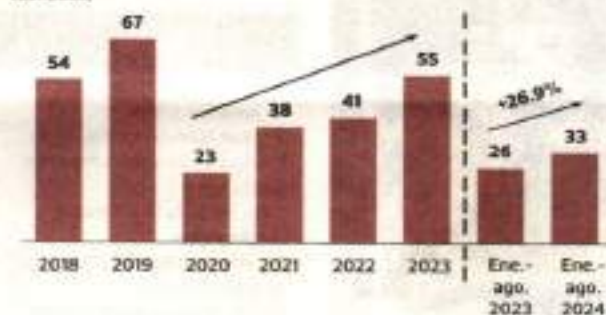


Nota: Cifras preliminares para 2024

FUENTE: Poder Judicial. ELABORACIÓN: Vinuesa & Toyama

Huelgas en el sector privado por años

(Cantidad)



FUENTE: Leyendo Números - Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo

ELABORACIÓN: Vinuesa & Toyama

Sectores económicos más inspeccionados por origen, 2024

(Cantidad)

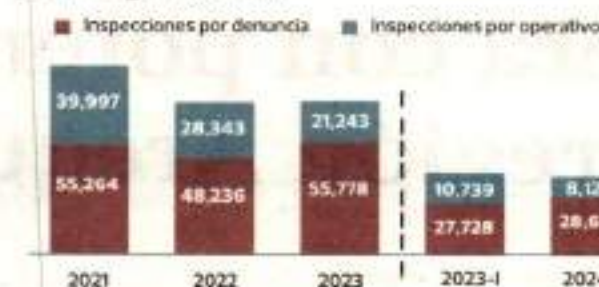


*Órdenes de Inspección cerradas en el periodo de análisis y cifras preliminares

FUENTE: Sunafil-DIN. ELABORACIÓN: Vinuesa & Toyama

Evolución inspecciones* de la Sunafil por origen

(Cantidad)



*Órdenes de Inspección cerradas en el periodo de análisis y cifras preliminares para 2024

FUENTE: Sunafil-DIN. ELABORACIÓN: Vinuesa & Toyama

Expectativas 2025



ELABORACIÓN: Vinuesa & Toyama

En las empresas sin sindicatos, la transformación de la cultura laboral fue el reto más mencionado, identificado por el 52% de los encuestados. Le siguen la falta de habilidades de gestión de conflictos en los líderes (45%) y la alineación de expectativas laborales (42%).

Valdiviezo comenta que, por sectores, las áreas más vulnerables a un aumento de conflictos incluyen la agroindustria, manufactura y servicios empresariales, que ya enfrentaron mayores niveles de conflictividad en este 2024.

Temas laborales más reclamados

El informe destaca que los

incrementos salariales y las políticas de remuneración fueron los principales motivos de reclamo laboral este año, mencionados por el 52% de los encuestados.

Este aspecto sigue liderando la lista de conflictos laborales, aunque con una ligera reducción en comparación con el 60% registrado en el 2023. Los reclamos sindicales ocuparon el segundo lugar, siendo señalados por el 43% de los consultados, mientras que la resistencia a cambios en funciones, horarios y lugar de trabajo mostró un incremento significativo, subiendo del 20% al 36%.

Valdiviezo explica que un aspecto destacado es el cre-

cimiento de los reclamos relacionados con cambios laborales, como funciones y horarios, que ahora ocupan el tercer lugar en importancia. Este incremento podría estar vinculado a los ajustes realizados por las empresas para adaptarse a nuevas dinámicas productivas y organizacionales, que generan resistencias entre los trabajadores.

Otros motivos de reclamo incluyen las sanciones disciplinarias, identificadas por el 31%, y las quejas contra jefes directos por mal liderazgo o maltrato, mencionadas por el 30%.

OPINIÓN

JORGE TOYAMA

Socio de Vinuesa & Toyama



Polarización entre empresas y trabajadores

Para el 2025, se anticipa un incremento sostenido en la conflictividad, impulsado por el contexto preelectoral, la desalineación entre las expectativas de trabajadores y empleadores, y una cultura de escaso diálogo que permea las relaciones laborales. El entorno político generará tensiones adicionales, mientras que la desaceleración económica seguirá limitando la capacidad de las empresas para responder a demandas salariales y laborales. Además, las brechas generacionales y las diferencias en las prioridades laborales, como el trabajo remoto y la flexibilidad, continuarán ampliándose, alimentando conflictos en el ámbito sindical, judicial y administrativo. Este escenario plantea retos significativos. El uso creciente de mecanismos tradicionales como juicios laborales, denuncias ante la Sunafil y huelgas refleja la falta de herramientas efectivas para prevenir conflictos. De no gestionarse adecuadamente, el 2025 podría consolidarse como un año de mayor polarización entre empresas y trabajadores.

Más info en gestion.pe

LOS NÚMEROS QUE ACOMPAÑAN

Los principales proyectos en cartera con potencial para la región Arequipa

La zona del sur, que ha sufrido contracciones recientes en su producción, seguirá siendo un foco minero en los próximos años. Sin embargo, hay oportunidades para diversificar la inversión y ser eje de un desarrollo para todo el sur.

ALESSANDRO AZURÍN

alessandro.azurin@gestion.com.pe

Luego de 12 años, Arequipa albergará la edición N° 62 de la CADE Ejecutivos entre hoy y el jueves. Bajo el lema "De la degradación a la reconstrucción de nuestro futuro", el foro empresarial es una gran oportunidad para ponerle el foco a esta región y sus oportunidades de inversión. Gestión recopila aquí los principales proyectos y otros datos económicos relevantes de uno de los motores del sur del país.

El 2012 fue la última vez que Arequipa fue sede de este foro. Con un rasgo minero importante, el departamento seguirá sirviéndose de este sector para crecer en los próximos años. Sin embargo, hay otros frentes que podrían despegar. CADE Ejecutivos puede ser el punto de partida para discutir ello, con la mira en toda la macrorregión sur.

Así recibe Arequipa a CADE

Según datos del Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI), en el segundo trimestre de este año, Arequipa fue una de las ocho regiones que redujeron su actividad

productiva (-1.9%), respecto al mismo periodo del 2023.

La caída se debió principalmente por la actividad minera reflejada en la baja extracción de cobre en Cerro Verde; así como la de oro y plata por las mineras Buenaventura, Paraiso y Veta Dorada; y zinc en la minera Bateas.

Igualmente, se contrajo el sector agropecuario. Hubieron menores cultivos destinados al mercado externo y algunos productos agroindustriales como la aceituna, alcachofa, páprika y uva. Otros productos orientados al mercado interno, como el arroz cáscara, papa y alfalfa, también cerraron "en rojo".

Con ello, acumuló en el primer semestre del año un retroceso de 1.8%, según cifras del INEI.

Aún así, cuando se analizan más indicadores, Arequipa refleja su posición clave en el país. En el Índice de Competitividad Regional (INCO-RE) del 2024, que elabora el Instituto Peruano de Economía (IPE), la región se ubica tercera en el índice total, mejorando su posición previa del 2023 en un puesto.

El IPE detalló al respecto que su posición está respaldada principalmente por el avance en nueve posiciones en el pilar Instituciones, debido a la mayor inversión pública y la mejor percepción de la gestión pública regional.

Proyectos en cartera

Martín Valencia, jefe de Estudios Económicos del IPE, re-



Arequipa. Luego de 12 años, Arequipa albergará la edición N° 62 de la CADE Ejecutivos entre hoy y el jueves

ENCORTO

Inversión pública. Al 25 de noviembre, el Gobierno Regional (Gore) de Arequipa ha ejecutado el 71% de los S/ 659 millones que dispone para proyectos, según Transparencia Económica del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF). Por su parte, los municipios que la conforman tienen S/ 1,955 millones habilitados para el mismo fin; ya han gastado el 56.2%.

cordó que, si bien Arequipa es hoy la tercera región con menor porcentaje de pobreza en el país, su nivel al cierre del 2023 (13.9%) es más del do-

ble de lo que tenía en el 2019, antes de la pandemia (6%).

"Es ya la segunda región productora de cobre. Por eso es importante que continúe aprovechando sus potencialidades (en este sector)", apuntó.

Según datos del Ministerio de Energía y Minas (Minem), con US\$ 5,044 millones, Arequipa es el tercer departamento con mayor inversión minera en el país. Dicha cifra representa el 9.2% de la cartera total con cuatro proyectos.

Estos son: Don Javier, Pampa de Pongo, Zafranal y Tía María. De cara al 2025, posee los proyectos más atractivos, ya que salvo Don Javier, todos iniciarían construcción el próximo año.

Arequipa: principales indicadores económicos

	2023		2024	
	Puesto*	Puntaje**	Puesto*	Puntaje**
Índice Total	4	6.7	3	6.7
Entorno	3	5.6	3	5
Económico	3	7.1	3	7
Infraestructura	3	8.3	2	8.4
Salud	4	7.9	4	7.9
Educación	2	6.9	4	6.8
Laboral	19	4.2	10	5.2

*Entre 25 departamentos.
FUENTE: Incoare 2024 - IPE.

**De 0 a 10.

Arequipa: principales proyectos con inversión privada al 2026

Nombre	Monto (S/)	Beneficiarios por proyecto*
Vía departamental en provincias de Arequipa e Ica	398,546,760	1,316,000
Mejoramiento y ampliación de frontera agrícola en subcuenca del río Arma	350,000,000	3,408
Creación de la Gran Unidad Escolar Majes	120,000,000	3,700
Servicios del Instituto Honorario Delgado Espinoza	120,000,000	1,830
Vía Regional Arequipa-La Joya	104,000,000	1,270,923

*De su primer año.

FUENTE: GORE Arequipa. Elaboración: Gestión.

En exploración minera, Arequipa posee 11 proyectos por US\$ 59 millones en cartera. De ese total, seis se encuentran, de acuerdo al Minem, por ejecutarse o en ejecución de exploración. Entre ellos destacan Tambomayo (US\$ 23.9 millones), proyecto de oro brownfield de Buenaventura; y Oasis (US\$ 8.5 millones), de Minera Anaconda, que estaría enfocado en cobre.

Adicional a la minería, Arequipa está a la espera de concretar otras grandes inversiones hacia el 2026. Según datos del GORE de la región, hay 17 proyectos contemplados para recibir inversión privada por S/ 1,415 millones hasta ese año.

Aquí destacan obras como la mejora y ampliación de la frontera agrícola en la subcuenca del río Arma, el servicio de transitabilidad interurbana Yurabamba-San Camilo, y la creación de la Gran Unidad Escolar Majes.

El GORE Arequipa también tiene, entre 2024 y 2026, una cartera de 27 proyectos de infraestructura. Su inversión acumulada asciende a S/ 6,388 millones. Aquí figuran obras como Majes Siguas II (hoy en manos del Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego), la construcción de la Vía Regional Arequipa-La Joya, y la modernización del Hospital Goyoneche, entre otros.

Más info en gestion.pe

 **MAPFRE**

25 AÑOS CUIDANDO A LOS PERUANOS

MÁS DE 1 MILLÓN DE CLIENTES
CONFÍAN EN MAPFRE PARA
CUIDAR LO QUE MÁS LES IMPORTA:
**SU SALUD, SUS BIENES,
SUS FINANZAS, SUS NEGOCIOS,
Y SU FUTURO.**



Reconocidos como
la aseguradora con la mejor
experiencia del cliente en Perú.
CX Index 2024



CADE 2024
EJECUTIVOS

DE LA DEGRADACIÓN A LA RECONSTRUCCIÓN DE NUESTRO FUTURO

ESTÁN AL 95% DE OCUPACIÓN

Hoteles de cuatro y cinco estrellas concentran demanda por CADE

El evento empresarial del año está movilizandando la industria hotelera de la Ciudad Blanca, con tarifas que oscilan entre los US\$ 100 y US\$ 800 por noche, dependiendo del tipo de alojamiento.

KAREN GUARDIA
karen.guardia@diariogestion.com.pe

En unas horas se dará inicio a uno de los eventos corporativos más importantes del último trimestre del año: la 62ª edición de la CADE Ejecutivos 2024. Este encuentro, que tendrá lugar en la sede de Tecsup, en Arequipa, reunirá a más de 1,000 participantes.

Según Ricardo Acosta, presidente de la Asociación Peruana de Agencias de Viaje y Turismo (APAVIT), el evento ocupa el 75% de la capacidad hotelera de Arequipa durante sus tres días de duración, beneficiando a restaurantes, transportes y otros servicios complementarios.

"Este tipo de eventos genera una cadena de trabajos directos e indirectos, fortaleciendo la economía local y la imagen de Arequipa como destino para eventos de gran escala", destacó el empresario.

Otro de los beneficios de este foro empresarial, en su opinión, es que incrementará la afluencia turística en un 2.8% respecto al año pasado.

CADE 2024 está movilizandando la industria hotelera de la Ciudad Blanca, remarcó Acosta, con tarifas que oscilan entre los US\$ 100 y US\$ 800 por noche, dependiendo del tipo de alojamiento.

Por su parte, los vuelos a Arequipa muestran precios que parten desde US\$ 99 en aerolíneas como Sky Airli-



Escenario. La 62ª edición de la CADE Ejecutivos vuelve a la ciudad de Arequipa tras 12 años.

OTROSÍDIGO

El potencial de la gastronomía

Movimiento. El presidente de la Asociación Gastronómica Arequipa (AGAR), Sebastián Del Carpio Ríos, afirmó que el ticket promedio en un restaurante de categoría en Arequipa oscila entre S/ 70 y S/ 100 por persona. "Si esta

edición de la CADE reúne a 1,000 visitantes y una parte de ellos opta por cenar fuera del recinto sede, incluso considerando el ticket más bajo, el impacto económico para estos negocios podría alcanzar aproximadamente S/ 70,000 por día, argumentó.

ne, aunque podrían superar los US\$ 500 ante la alta demanda.

"Al término del año, el sector turismo en Arequipa cerrará con cifras positivas, superando con creces las del 2023 y alcanzando los 450 mil visitantes entre nacionales y extranjeros", proyectó.

Hoteles de lujo

Teresa Urbina, presidenta de la Asociación Peruana de Hoteles, Restaurantes y Afines (AHORA) de Arequipa, resaltó que los hoteles de cuatro y

cinco estrellas han alcanzado una ocupación del 95%, lo que evidencia el alto interés y la demanda generada por la CADE.

"En el caso de los hoteles de tres estrellas, la ocupación no ha tenido el mismo impulso. Estamos muy expectantes de la CADE, ya que se espera la llegada de entre 800 y 900 asistentes, además de un centenar de miembros del equipo organizador. Arequipa tiene la capacidad para albergar congresos de mayor envergadura", aseguró.

En ese sentido, remarcó que una característica particular de esta CADE es que finalizará este jueves, lo que brinda una oportunidad a los operadores turísticos para el desarrollo de paquetes turísticos en favor de los cadeístas a desarrollarse el fin de semana, en caso opten por quedarse.

"Normalmente, cuando se realizan eventos de este tipo, como convenciones, las estadísticas indican que el 40% de los asistentes regresa al año siguiente con sus familias para disfrutar de lo que no pudieron aprovechar durante el evento, especialmente considerando que los empresarios tienen agendas ocupadas", explicó.

Urbina, quien también preside el Buró de Convenciones de Arequipa, expresó su optimismo de que la CADE impulse el desarrollo de diversos eventos corporativos en la Ciudad Blanca.

"Contamos con un plan, en el que nos está apoyando un especialista latinoamericano, que incluye estrategias específicas para lograr que el Buró de Arequipa tenga mayor éxito, lo que implicará una mayor cantidad de eventos", argumentó.

"Normalmente, los eventos se planifican con seis meses o un año de antelación, por lo que esperamos que en el 2025 se realicen más. Sin embargo, ya hemos recibido malas noticias, ya que el campeonato Sudamericano Sub-20, que estaba prevista para enero del 2025, ha sido cancelado debido a los recientes problemas judiciales en torno a la Federación Peruana de Fútbol", agregó.

Más info en gestion.pe

ADEMÁS DE OTROS GASTOS



Presencia. El encuentro de este año espera recibir más de 1,000 asistentes.

Inversión de cadeístas para el evento 2024 supera los S/ 10,000

Con todas las entradas vendidas para la CADE 2024, surge la interrogante sobre los costos asociados a la participación en este evento de alto nivel, que se celebra anualmente.

El evento, organizado por el Instituto Peruano de Administración de Empresas (IPAE), reúne principalmente a empresarios y autoridades. Para participar, los asistentes deben abonar una tarifa de inscripción.

Este año, el costo del ticket para quienes no son socios de IPAE fue de S/ 7,080, incluido el IGV, mientras que para los socios, el precio estuvo por encima de los S/ 5,000, también con IGV incluido.

Este pago permite a los asistentes acceder no solo a las exposiciones, sino también a los coffee breaks, almuerzos y cócteles programados entre hoy hasta el jueves. Pero no es lo único que incluye este pago.

"Los cadeístas pagan por un servicio integral que cubre desde los tras-

EN CORTO

De casa. Un aspecto clave es la elección de proveedores. Al respecto, Vidal destacó que se ha priorizado contratar mano de obra local. "Los servicios de catering, registro, limpieza, mantenimiento de baños y equipos de cómputo provienen de la zona", dijo.

lados hasta el hotel, los coffee breaks, almuerzos y cócteles, hasta el regreso al hotel", comentó Anita Vidal, CEO de Cien Pies Producciones, la empresa encargada de la producción de la CADE de este año.

A ello se suma el costo por alojamiento. La organización ha recomendado nueve hoteles para los asistentes, entre los que se encuentran Costa del Sol, Hampton, Casa Andina, Sonesta, entre otros.

En base a estas tarifas, entre entrada y hospedaje, la inversión puede superar los S/ 10,000, sin contar el precio del pasaje aéreo.

REPORTAJE PUBLICITARIO

Repsol lidera la seguridad y transformación energética en el Perú



Repsol impulsa la modernización de la Refinería La Pampilla, clave para la seguridad energética del Perú. A través de inversiones en tecnologías limpias y la electrificación de procesos, la refinería optimiza la producción de combustibles sostenibles y refuerza la competitividad del país en el sector energético.

Repsol ha liderado la producción y transformación energética en Perú con un enfoque claro en la modernización de sus instalaciones clave, especialmente en la Refinería La Pampilla. Durante los casi 30 años que gestiona la refinería, no sólo ha optimizado los procesos productivos, sino también está asegurando que la transición energética del país se realice de manera segura y eficiente, sin comprometer la estabilidad del abastecimiento de energía.

Carburantes de bajo impacto ambiental

Una de las iniciativas más destacadas de esta renovación durante el 2024, inaugurada en octubre es la ampliación de la capacidad para producir gasolina de bajo azufre, un combustible clave para cumplir con los estándares ambientales internacionales y reducir las emisiones contaminantes. "Luego de una planificación de más de 12 meses, ampliamos 20% la capacidad de producción para gasolinas regular y premium", explica Luis Vásquez Madueño, director de Comunicaciones y Relaciones Institucionales de Repsol Perú.

Esta transformación no sólo mejora la competitividad de la Refinería La Pampilla, sino que refuerza la seguridad energética del país. Al incrementar la producción nacional, se reduce la dependencia de las importaciones, lo que disminuye tanto los costos como las emisiones asociadas al transporte de combustibles importados. Además, esta transformación contribuye al compromiso de Repsol con la sostenibilidad, pues dicha inversión incluyó diversas mejoras que optimizan recursos y minimizan el impacto ambiental.

Energización eléctrica de procesos
Otra de las principales apuestas de Repsol es la electrificación de los procesos operativos en La Pampilla, lo que marcará



ENERGÍA 100% RENOVABLE

Este año, Repsol alcanzó un hito significativo: asegurar que el suministro de energía externa para la Refinería La Pampilla provenga en su totalidad de fuentes renovables. Este logro refleja su compromiso con la sostenibilidad y marca un paso clave hacia la reducción de su huella de carbono.

un hito en la sostenibilidad de la industria refinadora peruana. Para Vásquez, la electrificación de ciertas actividades fabriles debe ocurrir donde sea rentable y sostenible en el tiempo, sin necesidad de subsidios ni ayudas fiscales. "Estamos electrificando donde vemos que es viable. Por ejemplo, tenemos estaciones de servicio que ya cuentan con paneles solares y el próximo año planeamos reemplazar la turbina a vapor más importante de nuestro complejo refinero por un motor eléctrico, disminuyendo las emisiones generadas, pues nos aseguraremos de que la energía provenga de fuentes renovables", manifiesta.

Visión hacia el futuro

Repsol se ha comprometido a liderar la transición

energética en el Perú y la modernización de La Pampilla es clave en este compromiso. La empresa está convencida de que no sólo la electrificación, sino también el uso de gas natural y combustibles más limpios y renovables, jugarán un papel crucial en la diversificación del mix energético del país. A medida que la industria avanza hacia la descarbonización, la Refinería La Pampilla se erige como un ejemplo de cómo la tecnología puede contribuir a un futuro más sostenible sin poner en riesgo la seguridad energética. ●



INNOVACIÓN SOSTENIBLE EN LA PAMPILLA

La Refinería La Pampilla es uno de los principales consumidores de hidrógeno en el Perú. Se produce dentro de las instalaciones de la refinería utilizando gas natural como materia prima, integrando un avanzado proceso de captura parcial de CO₂. La captura de CO₂ permitirá avanzar hacia las metas ambientales mientras se mantiene la competitividad energética. Para un país rico en recursos gasíferos como el Perú, este enfoque es clave para lograr un equilibrio entre sostenibilidad y eficiencia energética.



NEGOCIOS

SEGÚN ESTUDIO SALARY GUIDE 2025 DE CORNERSTONE

Dieta de directores en empresas familiares registra alza de hasta 15%

El incremento en las cifras que reciben estos ejecutivos se valida porque las compañías quieren contar con perfiles de experiencia previa y exitosa en otras organizaciones. Para el 2025, el crecimiento sería más moderado en los montos, con un aumento entre 5% a 10%.

CHRISTIAN ALCALÁ

christian.alcala@diariogestion.com.pe

De acuerdo con el estudio Salary Guide 2025 de Cornerstone, las dietas de los miembros del directorio en empresas familiares ha tenido un incremento promedio de entre 10% a 15% durante este año respecto al 2023.

Estos montos varían por tamaño de compañía, sin embargo, hay tres sectores donde el pago es mayor: financiero, retail e industrias.

En detalle, las firmas que facturan anualmente por debajo de US\$ 40 millones, están otorgando una dieta mensual de US\$ 2,000, mientras que aquellas tienen ingresos de entre US\$ 41 y US\$ 100 millones ofrecen US\$ 3,000 por sesión (ver tabla).

Diego Cubas, CEO Perú y presidente de Latam de Cornerstone, explicó que estos incrementos en las dietas del directorio se debe a que las empresas familiares, en su proceso de institucionalizarse han comenzado a buscar talento de primer nivel y en esa línea están contratando perfiles más idóneos, lo cual también demanda una mejor retribución económica.

Y es que, los requisitos más solicitados en el perfil de los



Factor. La inflación es otro factor que impulsa al alza las dietas.

miembros del directorio en empresas es contar con experiencia previa exitosa en otras organizaciones.

Además, en caso sea la primera vez que tendrá esta función, valoran que anteriormente hayan ocupado posiciones de liderazgo, como CEO o líder funcional de alta dirección en compañías reconocidas a nivel local e internacional, con resultados comprobados en su gestión.

"El gran grueso de compañías familiares comienzan a buscar directores independientes porque quieren tener conocimiento y experiencia sentado en esa mesa para que les pueda proveer de información. Es por ello que han comenzado a identificar de cuánto es lo que deben de ofrecer para que realmente ese director les brinde direccionamiento y los acompañe en el proceso y ofrecer mayores dietas", dice Cubas.

Así, de cara al 2025, el ejecutivo proyecta que la

CEO corporativo y gerentes

Posición	Facturación anual + US\$ 40 millones	Facturación anual US\$ 41 millones - US\$ 100 millones	Facturación anual US\$ 101 millones - US\$ 250 millones	Facturación anual + US\$ 250 millones
CEO Corporativo	S/ 45,000 - S/ 55,000 Bono anual (STI): 35% a 50% de la RBA / LTI Bono de retención a largo plazo	S/ 60,000 - S/ 75,000 Bono anual (STI): 35% a 50% de la RBA / LTI Bono de retención a largo plazo	S/ 80,000 - S/ 100,000 Bono anual (STI): 40% a 60% de la RBA / LTI Bono de retención a largo plazo	S/ 100,000 - S/ 150,000 Bono anual (STI): 50% a 70% de la RBA / LTI Bono de retención a largo plazo
	Company car + Seguro internacional S/ 40,000 - S/ 50,000	Company car + Seguro internacional S/ 50,000 - S/ 60,000	Company car + Seguro internacional S/ 55,000 - S/ 80,000	Company car + Seguro internacional S/ 80,000 - S/ 100,000
Gerente General y Gerente de País	Bono anual (STI): 30% a 40% de la RBA / LTI Bono de retención a largo plazo	Bono anual (STI): 30% a 40% de la RBA / LTI Bono de retención a largo plazo	Bono anual por objetivos del 40% al 60% + Bono de retención*	Bono anual por objetivos del 40% al 60% + Bono de retención
	Company car + Seguro internacional	Company car + Seguro internacional	Company car + Seguro internacional	Company car + Seguro internacional

FUENTE: Cornerstone

Miembro de directorio y miembro de consejo consultivo

Posición	Facturación anual + US\$ 40 millones	Facturación anual US\$ 41 millones - US\$ 100 millones	Facturación anual US\$ 101 millones - US\$ 250 millones	Facturación anual + US\$ 250 millones
Miembro de directorio	Dieta mensual: US\$ 2,000 por sesión	Dieta mensual: US\$ 3,000 por sesión	Dieta mensual: Entre US\$ 3,000 y US\$ 5,000 por sesión	Dieta mensual: Entre US\$ 3,500 y US\$ 7,000 por sesión
Miembro de Consejo Consultivo	Dieta mensual: US\$ 1,000 por sesión	Dieta mensual: US\$ 1,500 y US\$ 2,500 por sesión	-	-

FUENTE: Cornerstone

dieta del directorio tendría un crecimiento moderado de entre 5% a 10% en todos los sectores.

Esta estimación se daría por tres razones: la mayor insti-

tucionalización de las empresas familiares que buscan una gobernanza de primer nivel; atraer y captar los mejores perfiles; y la inflación.

Según explicó el experto,

los directores independientes están en máximo cinco directorios, por lo que si no se les ofrece una dieta acorde a lo que está percibiendo en otras compañías, podría negarse

a participar porque preferirá una empresa en donde la compensación económica sea similar.

Más info en gestion.pe

CADE
EJECUTIVOS

GRUPO
GLORIA

INSPIRAMOS **PARA SEGUIR CRECIENDO**

Desde **Grupo Gloria** reafirmamos nuestro compromiso con el desarrollo del país, impulsando proyectos clave que impacten de manera positiva en las diferentes regiones, construyendo así un **futuro mejor para todos los peruanos.**

Arequipa 2024

ENTREVISTA**Humberto Chávez**

CEO de Claro Perú

La compañía espera mantener en el 2025 el ritmo anual de inversión de US\$ 350 millones, enfocados en 5G, servicios digitales y la mejora continua de su red y atención al cliente.

"Los operadores estamos interesados en potenciar el 5G, pero contamos con muy poco espectro"



Impacto. Chávez destaca que sus inversiones son cerca del 37% de toda la industria y mantendrán esa línea.

KAREN GUARDIA
karen.guardia@clarogestion.com.pe

La compañía lidera el segmento móvil con una participación de mercado del 35%. En un escenario cada vez más competitivo, ¿qué objetivos se plantean para mantener esta posición de cara al 2025?

La alta competencia se centra en los precios. Sin embargo, el usuario peruano valora, además, la calidad del servicio: que el teléfono funcione correctamente y que reciba una buena atención, ya sea en un centro de servicio o a través de un call center. Por ello, hemos invertido constantemente en infraestructura y tecnología para ser más eficientes.

Competimos en precio, pero el foco está en mantener la inversión, mejorar la calidad y garantizar la satisfacción de los usuarios, especialmente en el uso de internet móvil.

Ante ello, ¿cuál es la estrategia en el segmento móvil?

No hay mucha sorpresa en la estrategia, es clara: mantenerla y seguir invirtiendo muy fuerte. Somos, por mucho, el operador que más invierte en la industria, considerando que hay más de 100 operadores móviles y fijos registrados ante el Ministe-

rio de Transporte y Comunicaciones (MTC). De hecho, invertimos cerca del 37% de toda la industria, lo cual dice mucho y seguiremos en esa línea. Nuestra filosofía es reinvertir en todas las utilidades generadas porque este es un negocio a muy largo plazo.

El próximo año, si el Gobierno peruano asigna el espectro para la 5G, será nuestro mayor foco de inversión. Aunque la 5G está en el Perú desde 2021, lo que necesitamos es más espectro para desbloquear todo su potencial.

¿Cuáles son los beneficios reales de la red 5G?

El principal beneficio de la 5G está en las empresas y en el impacto positivo que genera en la economía del país, repercutiendo también en el bienestar de los ciudadanos. Este avance es clave para diversas industrias. Un ejemplo es el puerto de Chancay, donde implementamos una red dedicada de 5G para automatización. Lo mismo puede aplicarse a sectores como transporte, minería, agroindustria y logística, entre otros.

La 5G tiene un potencial inmenso y estamos comprometidos con su desarrollo.

MODELO DE NEGOCIO

El impulso que le dan a Claro TV

Consultado sobre el servicio de Claro TV, Humberto Chávez indicó que ofrecen un servicio de televisión IP que utiliza el mismo internet. "Combinamos los canales tradicionales con servicios de streaming, brindando al cliente lo mejor de ambos mundos. De hecho, nuestra aplicación permite integrar la cuenta de Netflix, lo que nos permite ser parte del ecosistema de streaming, en lugar de competir con este. Aunque la industria de la televisión por cable no crece mucho, e incluso está en declive, nosotros hemos experimentado un crecimiento continuo en este segmento", refirió. Así, el enfoque para el 2025 es seguir consolidando lo que ya están haciendo, más de introducir nuevos servicios.

¿Cuánto tienen previsto invertir en el 2025 y a qué se destinará esa inversión?

Hemos invertido alrededor de US\$ 350 millones anualmente, durante los últimos cinco años, y la intención es mantener ese nivel. Nuestras inversiones no se guían únicamente por un presupuesto, sino por las necesidades del mercado y de la operación. Si el espectro para la 5G se libera, es probable que gran parte de la inversión se destine a esta tecnología. De lo contrario, seguiremos invirtiendo en otros segmentos. No se trata de elegir entre uno u otro, siempre estamos invirtiendo en todo; lo que cambia es la prioridad de los recursos.

Actualmente, estamos destinando fuertes inversiones en cobertura y tecnología residencial, servicios digitales para empresas y ciberseguridad, un área relevante en esta coyuntura global de ataques cibernéticos. También priorizamos la calidad del servicio para nuestros clientes actuales, especialmente en 4G.

¿Entonces para el 2025 será el mismo monto?

Mantenemos la proyección de invertir aproximadamente US\$ 350 millones. En qué se invertirá exactamente de-

“

"La asignación directa (del espectro) suena simple en teoría, pero en la práctica implica varios aspectos que el MTC aún está definiendo".

pendará de las condiciones del mercado, pero los principales focos serán la 5G, servicios digitales y la mejora continua de nuestra red y atención al cliente.

En agosto, el Ejecutivo emitió un decreto que permite al MTC asignar espectro 5G de forma directa a cambio de compromisos de inversión para reducir brechas en zonas rurales. ¿Planean acogerse a este beneficio? Todos los operadores estamos interesados en potenciar el 5G, considerando que la tecnología ya está disponible, pero contamos con muy poco espectro. Es como tener un Ferrari en una trocha: tienes toda la capacidad tecnológica, pero no puedes aprovecharla al máximo sin una carretera adecuada. Eso es justamente lo que estamos esperando.

La asignación directa suena simple en teoría, pero en la práctica implica varios aspectos que el MTC aún está definiendo. El decreto legislativo establece que tienen plazo hasta diciembre para reglamentarlo. Mientras tanto, tenemos que esperar para conocer los detalles del mecanismo y evaluar cómo se implementará.

¿Considera viable la propuesta del Gobierno de asignar espectro de forma directa a cambio de cobertura en zonas rurales? Los países vecinos ya han asignado esta banda y están avanzando, mientras que Perú sigue rezagado. Es urgente que se implemente, porque la tecnología 5G está directamente ligada al desarrollo económico, especialmente en las industrias. El objetivo principal de la asignación del espectro debe ser garantizar que se utilice y aproveche de manera eficiente.

En mi opinión, no tiene sentido que se entregue el espectro a los operadores si los recursos destinados a su implementación terminan en otros fines. ¿Dónde quedaría entonces el desarrollo de la 5G?

Más info en gestion.pe

RADAR EMPRESARIAL**SUPERMERCADO ONLINE****Freshmart cierra operaciones en Perú**

En el 2016, Freshmart irrumpió en el retail local como un supermercado 100% online en Perú. A ocho años de su fundación y a tres años de haber sido adquirida por la mexicana Jüsto, la plataforma de comercio electrónico de alimentos y otros productos decidió el cierre de sus operaciones.

A través de un comunicado oficial enviado por correo a los usuarios registrados en su portal, la compañía agradeció a clientes, colaboradores y proveedores por su apoyo durante estos años. Además, calificó el anuncio como una decisión "extremadamente compleja".

Sin embargo, el grupo Jüsto precisó que el cierre "gra-



Término. Su ingreso al país se dio hace ocho años.

dual" de estas operaciones responde a una reestructuración estratégica, enfocándose ahora a consolidar su presencia en México y expandirse a otros países de la región, reportó Perú Retail.

VANGUARD GROUP

4.5 millones

De cajas de uvas de mesa planea producir la empresa esta temporada



Esto representa un incremento de un millón de cajas respecto a la campaña anterior. Dicho crecimiento estará compuesto principalmente por variedades como Ivory y Autumn Crisp.

ACCIONA DE ESPAÑA**Planta fotovoltaica en Arequipa**

La española Acciona construirá una nueva planta fotovoltaica para la compañía peruana Kalpa Generación. Esta infraestructura estará ubicada en La Joya (Arequipa) y tendrá una potencia pico de 225 megavatios (MW). La nueva central tendrá 371,040 paneles bifaciales de alto rendimiento con tecnología avanzada.

De acuerdo con la compañía europea, dicha planta fotovoltaica será capaz de producir 611 gigavatio hora (GWh) al año, lo que equivale al consumo medio anual de energía de 547,000 hogares, logrando el ahorro de 215,000 toneladas de CO2 al año.

CAPACIDAD DE ALMACENAMIENTO**Redondos planea mejoras en planta de Huaura**

Avance. Se presentó propuesta ante Produce.

Redondos Alimentos, dedicada a la elaboración de productos de origen pecuario, proyecta cambios en su planta de producción de ali-

mentos balanceados, situada en Huaura (región Lima).

A través del Informe Técnico Sustentatorio (ITS) presentado al Ministerio de la Producción (Produce), la compañía informó del proyecto de "Ampliación de la capacidad de almacenamiento de maíz en grano", en la referida planta. En dicha instalación —orientada a la producción de alimentos pecuarios que abastecen a las granjas del Grupo Redondos en el norte del Perú— se implementarían dos silos (contenedores) de almacenamiento de maíz y se habilitaría una poza de recepción de este producto.

En específico, permitirá incrementar la capacidad actual de almacenamiento de maíz limpio, en un aproximado de 61.53%.

DIRIGIDO A PEQUEÑOS EMPRESARIOS**Pandero ahora pone foco en el segmento autoconstructor**

El producto también está dirigido a urbanizadoras con terrenos de hasta US\$ 15,000 o proyectos comerciales de baja inversión. Hay mayor expectativa para duplicar participación.

KAREN GUARDIA
karen.guardia@diariogestion.com.pe

En línea con sus objetivos trazados, Pandero reforzó su estrategia de expansión hacia segmentos desatendidos por el crédito hipotecario, aprovechando la versatilidad de los fondos colectivos.

Pablo Reátegui, gerente general de la firma, indicó que desde octubre, la firma

presentó un nuevo producto orientado a inmuebles de bajo costo, a través de Pandero Casa, dirigido tanto a pequeños empresarios como a quienes buscan remodelar o ampliar sus viviendas.

"Ofrecemos certificados con montos que van desde US\$ 13,000 hasta US\$ 26,000. Hay una amplia oportunidad de crecimiento ya que va dirigido a la autoconstrucción, que demanda montos pequeños", señaló el directivo.

El producto también está dirigido a empresarios, como urbanizadoras con terrenos de hasta US\$15,000 o proyectos comerciales de baja inversión.

"Esta propuesta facilita la ampliación de viviendas con diversos fines o la modernización de casas", explicó.

Además, destacó que las remodelaciones y ampliaciones representan la mayor demanda en comparación con la adquisición de nuevas propiedades.

"Podríamos duplicar nuestra participación y crecer 50% el próximo año, dada la alta necesidad de financiamiento. Ya estamos recibiendo respuestas positivas del mercado y la primera asamblea de este producto se llevará a cabo antes de fin de año", concluyó.

Más info en gestion.pe



Interés. Reátegui ve potencial con este lanzamiento.

EL DATO

Montos. Para el cierre del año, se proyecta que la facturación llegue a US\$ 58 millones para Pandero Casa y US\$ 174 millones para Auto, sumando un total aproximado de US\$ 232 millones.

PARA EDUCACIÓN SECUNDARIA**Cambridge College tendrá nuevo edificio en el 2025**

Inspired Education Group opera en Perú los centros educativos Altair y Cambridge College, y en ambos casos el grupo esboza inversiones.

Por ejemplo, en el caso de Cambridge College, ubicado en el distrito de Chorrillos, de cara al 2025, está prevista la construcción de un edificio para secundaria y preparatoria, que contará con seis aulas.

"Además, evaluamos realizar inversiones adicionales en este colegio para los alumnos de primera infancia posiblemente dentro de uno o dos años", señaló Ricardo Carriedo, CEO de Inspired Education Group para Latinoamérica.

En tanto, en el caso de Altair, se inauguró recientemente el campus Early Learning School (ELS), un espacio diseñado específicamente para la educación de la primera infancia.

El proyecto, que demandó tres años de trabajo, abarcó desde el diseño arquitectónico hasta los permisos y la construcción, la cual demandó 4.1 millones de euros, y que se desarrolló sobre una superficie construida de 2,579 (m²).

La creación de este centro es solo la primera fase de un plan maestro de renovación integral para el colegio Altair, que incluye futuros proyectos para modernizar áreas de primaria, secundaria, laboratorios, la cafetería y la biblioteca.

ECONOMÍA

INDICAN FUNCIONARIOS DE CORPAC

Déficit de controladores aéreos "se solucionaría" en el 2027

Con ello, el efecto de las medidas de protesta que toman algunos sindicatos tendrá un menor impacto en los usuarios de los aeropuertos a nivel nacional, indicaron dos gerentes de la empresa estatal a Gestión.

ALESSANDRO AZURÍN

alessandro.azurin@gestion.com.pe

Hace pocos días, el Sindicato Nacional de Especialistas Aeronáuticos de Corpac (Sineacor) convocó a una huelga durante los días de la cumbre del Foro de Cooperación Económica de Asia Pacífico (APEC). Si bien la medida no fue ejecutada, días antes al evento una "huelga blanca" generó retrasos en las autorizaciones de vuelo en el país. En ese marco, Gestión tuvo la oportunidad de conversar con parte de la plana gerencial de Corpac, quienes explicaron cuál es el

plan para lidiar con este tipo de situaciones en el futuro.

Víctor Cerna, gerente central de Navegación Aérea, y Pablo Patrón, gerente de Operaciones Aeronáuticas, indicaron que la clave está en eliminar el déficit actual de controladores aéreos a nivel nacional.

Esta es una carencia que persiste desde la pandemia, cuando lamentablemente fallecieron varios de estos profesionales y no hubo renovación. La razón es que no podían concretar nuevos concursos de promoción.

Déficit al nivel más alto

Desde Corpac indican que el impacto que generan estas "huelgas blancas" se siente porque persiste el déficit de controladores aéreos, sobre todo aquellos vinculados al centro de control radar, la última de las cuatro instancias en las que trabajan estos operadores.



Personal. Actualmente, hay 43 controladores aéreos que están buscando ser nuevamente habilitados.

"Ellos tienen turnos de 12 horas, comenzando a las siete de la mañana. En la noche, el equipo es relevado. Hay 16 controladores por turno. La brecha está en la habilitación del 'área por vigilancia' (control radar), la instancia radar. Deberíamos tener 66 de estos controladores. Actualmente son 54, faltan 12", explicó Patrón.

Para cubrir esta brecha, los controladores deben pasar por varios procesos para "graduarse". Pero no ascienden directamente al centro de control radar. Primero deben pasar por los estadios previos de especialización.

"Por dos años no tuvimos promociones graduadas, por eso se ha acumulado el déficit. Un controlador habilitado, que es de aeródromo (el nivel inicial) y quiere subir de nivel, debe pasar por tres fases: teórico, simulado y en trabajo, que se conoce como OJT. Estamos hablando de alrededor de entre ocho a nueve meses", sostuvo Patrón.

BUSCAN ELIMINAR ENCARGATURAS

Queda una gerencia por nombrar

La reforma trazada para Corpac incluye también el nivel administrativo. En ese sentido, su actual directorio ha buscado eliminar las encargaturas a nivel gerencial. En julio, en una entrevista también con Gestión, la gerencia de la empresa señaló que de 15 de estos puestos, tres prevalecían encargados.

Ahora, según Víctor Cerna, solo queda una: la gerencia de Tecnología Aeronáutica. Indicó que el Fonafe ha

realizado convocatorias para este cargo sin suerte, por ahora. "El perfil requerido es muy especializado. Debe ser ingeniero, tener experiencia en aeropuertos, conocer la tecnología de comunicación y navegación en radares. Así no más no hay (candidatos)", comentó. El gerente de Corpac señaló que están buscando, junto al Fonafe actualizar la escala salarial de la empresa, para hacer más atractivo el referido puesto.

Otro factor relevante a tomar en cuenta es que los controladores ya activos son periódicamente evaluados por

la Dirección General de Aviación Civil (DGAC). La no validación de esta entidad del Ministerio de Transportes y

Comunicaciones (MTC), implica que se "suspende" a uno de estos profesionales.

Hoy, hay 43 controladores aéreos que están buscando ser nuevamente habilitados. El 86% lo está, es decir, unos 264. "La autoridad viene y verifica sus competencias. Revisan cuestiones médicas y de idiomas o simplemente seguridad operacional. Si no estás apto, debes hacer un curso y pasar otra evaluación para volver nuevamente al control", detalló Cerna.

Convocatorias y proyección

Según indicaron los gerentes, se proyecta que en los próximos cuatro años se tengan 219 nuevos controladores aéreos. De alcanzar la cifra, en el 2027, al menos a nivel numérico, se eliminaría el déficit actual.

Para llegar a esa cantidad, Patrón explicó que este año se graduarán 27 nuevos controladores aéreos. Actualmente, se encuentran en la última fase: el OJT.

En mayo del 2025 se espera que 37 nuevos alumnos se gradúen del Centro de Instrucción de Corpac. En el 2026, serían 52 y para diciembre del 2027 se sumarían 106. Este último grupo acaba de iniciar clases en septiembre último, según comentó Cerna.

Con ello, de tomarse medidas similares al esparcimiento en los tiempos de vuelo, el efecto en el servicio no sería tan notorio como ahora. Sin embargo, los gerentes indican que con ello no se puede afirmar al 100% que el déficit desaparece.

Al ser mayor la brecha en el control radar, haría falta que los nuevos controladores vayan subiendo de nivel. Además, el funcionario agregó que buscan habilitar a más personas en los próximos cuatro años porque no hay un límite de edad para la jubilación de los controladores.

Más info en gestion.pe

CPL GROUP

"Recupera tu dinero, recupera tu tranquilidad"

ABOGADOS ESPECIALIZADOS EN "COBRANZA LEGAL"

Conoce más en



www.recuperatudinero.pe

976 414 979 / 01 496 9752

DICTAMEN DEL PROYECTO DE PRESUPUESTO 2025 LISTO PARA EL PLENO DEL CONGRESO

Ministro Arista preocupado por pedidos "con cargo a la reserva"

En el marco del debate del proyecto de Ley de Presupuesto, el titular del MEF observó que se considere que el gasto de "muchos de los artículos" se planea cubrir con la reserva de contingencia. "Como si fueran recursos infinitos", dijo.

RICARDO GUERRA VÁSQUEZ
r.guerra@diariogestion.com.pe

La Comisión de Presupuesto y Cuenta General del Congreso de la República aprobó por mayoría el dictamen del proyecto de ley del presupuesto público correspondiente al 2025.

Con esto, la propuesta quedó lista para ser debatida en

el pleno. El monto considerado asciende a los S/251,801 millones, lo que representa un incremento de 4.56% respecto al Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) del 2024.

En la sesión de esta mesa de trabajo se presentó el titular del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), José Arista, quien se mostró en contra de diferentes disposiciones e hizo una exhortación a la prudencia en el gasto ante un panorama fiscal complicado.

Detalles

En su participación en la sesión, Arista señaló que la su-

OTROSÍDIGO**Disposiciones sin financiamiento**

Sinceramiento. José Arista indicó que "hay algunas disposiciones que no cuentan con financiamiento". En esa línea, hizo un llamado a "revisar los textos y proponer alternativas para que en el Pleno se analicen". "También sugiero progresividad para que puedan ser ejecutadas, como el incremento salarial", puntualizó. Agregó que remitirá un informe técnico-legal para señalar el impacto del presente dictamen.

ma de todas las disposiciones finales consideradas en el documento supera los S/20,000 millones. Así, apuntó directamente a las variaciones en la Escala Base del Incentivo Único (CAFAE).

"Todos los pedidos [en las disposiciones finales], de alguna manera, generan distorsiones en los ingresos de los diferentes funcionarios del sector público", apuntó.

Otro aspecto que criticó Arista es que se está considerando el traslado de algunos funcionarios de régimen laboral. "[Se propone] nombrar, pasar de CAS a otro régimen, en Reniec. La cifra es bastante alta. Consideremos análi-



Monto. El nuevo presupuesto ascendería a los S/251,801 millones.

sis detallados de las normas", observó.

El ministro de Economía enfocó su preocupación en que diversas disposiciones establecen que el eventual gasto será cubierto con recursos de la reserva de contingencia.

"Nos preocupa que, en muchos de los artículos, se diga 'con cargo a la reserva' como

si fuera un fondo inagotable, de recursos infinitos. No es así. Sus recursos tienen un fin ya establecido. En ese sentido, sugeriría analizar con mayor detalle, mejorar normatividad, redacción y poner temas que sean de carácter presupuestal", comentó.

Más info en gestion.pe

GREMIOS EMPRESARIALES CRITICAN MEDIDA

Informes para decidir futuro de la RMV ya en manos de Boluarte

La presidenta de la República, Dina Boluarte, ya cuenta con los informes técnicos necesarios para decidir si se procederá a un incremento en la Remuneración Mínima Vital (RMV), según informó el titular del Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo (MTPE), Daniel Maurate.

Maurate declaró que esta decisión será tomada antes de que finalice el año, resaltando que los informes entregados son clave para que el Poder Ejecutivo evalúe con precisión el impacto económico y social de una posible modificación.

"El análisis técnico está en manos de la presidenta. Ella revisará los informes y tomará una decisión en base a ello, considerando las necesidades del país y la situación económica actual", manifestó el ministro.



RMV. No se logró acuerdo en el CNT.

LA CIFRA

S/1,025

Es actualmente el salario mínimo. La última vez que se aumentó fue el 01 de mayo del 2022, durante el gobierno de Pedro Castillo, y se incrementó desde S/930.

Cabe recordar que la RMV no ha sido modificada desde mayo de 2022.

"Un aumento de la RMV sin un adecuado análisis de los beneficios y perjuicios solo beneficiaría a un reducido número de trabajadores que lo perciben. Sin embargo, generará que 5.9 millones de personas que ganan menos del salario mínimo, en su mayoría de manera informal, cierren sus posibilidades de pasar a la formalidad", alertaron distintos gremios empresariales tras lo mencionado por el ministro del MTPE.

Adex, Canatur, CCL, SNI, Perucámaras, Plataforma Nacional Gremios Mipymes y la AAP, coincidieron que "el aumento de la RMV no debe hacerse con cálculo político, sino pensando en un crecimiento responsable del Perú".

**AEROPUERTOS DEL PERÚ S.A.**

RUC: 2051451372
Jr. DOMINICO MORELLI 110-PISO 5-SAN BORJA

**PRIMERA CONVOCATORIA
CONCURSO PÚBLICO INTERNACIONAL CPI-005-2024-AdP****1. OBJETO DE LA CONVOCATORIA:**

Seleccionar al Postor, bajo los mecanismos de contratación establecidos en el contrato de concesión del primer grupo de aeropuertos de provincia de la República del Perú, que presente la mejor oferta Técnico-Económica, para la ejecución del servicio de consultoría: "Elaboración de las Evaluaciones Funcionales y Estructurales de los Pavimentos del Lado Aéreo 2025 - 2026 - 2027 de los aeropuertos de Arequipa, Cajamarca, Chachapoyas, Chiclayo, Iquitos, Piura, Pucallpa, Tarma, Tarma, Tarapoto y Tumbes".

2. VALOR REFERENCIAL MÁXIMO:

US\$ 2'405,531.33 (Dos Millones Cuatrocientos Mil Quinientos Treinta y Uno con 33/100 dólares de los Estados Unidos de América), incluido el IGV.

3. PRESENTACIÓN DE PROPUESTAS:

Jueves 04 de febrero de 2025, a las 10:00 horas (hora de Perú), en la oficina de Aeropuertos del Perú S.A., ubicada en Jr. Dominico Morelli 110, Oficina 501, San Borja.

4. BASES Y CRONOGRAMA DEL PROCESO:

A través página web www.adp.com.pe en la ruta: Haz negocios con AdP > Participe en nuestros concursos > RedAdP > Consultorías > CPI-005-2024-AdP.

5. INSCRIPCIÓN DE POSTORES EN EL REGISTRO DE PARTICIPANTES:

En la siguiente dirección de correo electrónico: concursos-ING@adp.com.pe, siguiendo el procedimiento indicado en las Bases del Concurso.

El Comité del Concurso
Martes, 26 de noviembre de 2024

ADVIERTE SUNAFIL

Discriminar a madres trabajadoras podría implicar sanción penal

Si bien existe la posibilidad de casos de discriminación por maternidad o paternidad, las más afectadas suelen ser las mujeres, remarcaron las analistas consultadas por este diario.

JOSE CARLOS REYES
jose.reyes@diariogestion.com.pe

Discriminar a madres o futuras madres trabajadoras no solo implicaría una multa laboral para el empleador, sino también una sanción penal. Así lo precisó la Sunafil en su protocolo de fiscalización de protección de los derechos de maternidad y paternidad de los trabajadores, publicado el pasado 20 de noviembre (Resolución de Superintendencia N° 258-2024-Sunafil).

El protocolo de Sunafil señala que si como consecuencia de las actuaciones inspectivas se

detectan indicios de la comisión de delitos, como discriminación, incitación a la discriminación u otros, el personal inspectivo debe informarlo a su supervisor inspector, o a quien haga sus veces, en un plazo de 48 horas.

“El supervisor inspector traslada la información a la autoridad inspectiva competente, con el fin de poner esta situación en conocimiento del Ministerio Público-Fiscalía de la Nación o de la Policía Nacional del Perú, según corresponda. Lo acotado se realiza en un plazo no mayor de 5 días hábiles de haber recibido el supervisor inspector o quien haga sus veces, la comunicación sobre tales hechos por parte del personal inspectivo actuante”, señala el protocolo de Sunafil.

Si bien la Ley General de Inspección del Trabajo ya establece la posibilidad de que Sunafil denuncie ante la Fiscalía si de-

ENCORTO

Multa. El protocolo de Sunafil determina el nivel de multa que recibirá el empleador, según el tipo de infracción en temas de derechos de maternidad y paternidad de trabajadores. La sanción

varía según la gravedad de la infracción y el número de trabajadores afectados. Se establecen casos en que se contabilizan a todos los trabajadores de una empresa como afectados, dijo Irazola.

tecta indicios de la presunta comisión de un delito, ello ocurre en muy pocas situaciones, indicaron laboralistas consultados para esta nota. Pero, el haber sido señalado expresamente este procedimiento en el protocolo de fiscalización, abre la posibilidad de que ello ocurra más en adelante, agregaron.

Si bien existe la posibilidad de casos de discriminación por maternidad o paternidad, las más afectadas suelen ser las mujeres, remarcaron las analistas. “El protocolo añade esta

obligación de Sunafil, de poner de conocimiento de la policía y Ministerio Público, pues nos encontraríamos ante un delito de discriminación, sobre todo de la madre trabajadora”, subrayó Valeria Osorio, asociada del área laboral del estudio Miranda & Amado.

En los últimos años, se reportaron casos de sanciones penales a ejecutivos de una empresa, en caso de incumplimientos en normas de seguridad y salud que causaron la muerte de un trabajador. Pero



Denuncia. Si bien la ley ya establece la posibilidad de que Sunafil denuncie ante la Fiscalía, ello ocurre en muy pocas situaciones.

no se reportan denuncias similares en casos de discriminación; ello podría cambiar tras la emisión de este protocolo, el cual ya está vigente.

“No suele haber una comunicación entre las entidades estatales; pero ahora está dispuesto en el protocolo como obligación de Sunafil, pues la no discriminación es un derecho constitucional, para que se inicie una investigación de un delito de discriminación. Algo similar ocurre en los casos de hostigamiento sexual, donde

el empleador debe reportarlo para ver si se inician las investigaciones a nivel penal”, señaló por su parte Helga Irazola, asociada del estudio Rebaza, Alcázar & De Las Casas.

Osorio refiere que el protocolo precisa dos casos de discriminación por maternidad, aunque no son los únicos. Un caso se refiere al acceso al empleo, el otro a cuando se extingue el vínculo laboral de una trabajadora gestante o lactante.

Más info en gestion.pe

AGRUPADOS Y OPORTUNIDADES



FONOAVISOS

Atención al cliente al (01) 708-9999
fonovisitos.comercio.com.pe

VENDO PLANTA CONCENTRADORA

PLANTA DE FLOTACIÓN POLIMETALICA DE 350 TN/DIA COMPLETA, CHANCADORA PRIMARIA, SECUNDARIA, MOLINOS, LINEA DE FLOTACIÓN, SECADO, ETC. EQUIPOS NUEVOS Y OVERHAULED, PLANTA LISTA PARA PRODUCIR, PUESTA EN LIMA. TELEFONO 972 189 350

ANÁLISIS MINERO

Producción de cobre “retoma” caída en septiembre

En el noveno mes del año la producción de cinco de los ocho principales metales que explota el Perú, entre ellos el cobre y el oro, sufrió una contracción. Aunque en el acumulado, las exportaciones mineras repuntaron sustentadas por los envíos del citado metal precioso, según gremios del sector.

En el noveno mes del año la explotación de cobre, oro, zinc, plomo y hierro se contrajo en 1.2%, 0.3%, 15.0%, 1.0% y 1.9%,

respectivamente, frente a septiembre del 2023, según cifras del Ministerio de Energía y Minas (Minem).

Sin embargo, en dicho periodo creció la producción de plata (14.7%), estaño (7.8%) y molibdeno (34.7%).

Situación del cobre

En el caso del cobre, en septiembre alcanzó un volumen de 232,423 toneladas, y con su contracción (-1.2%) se retomó una tendencia declinante, la cual se venía advirtiendo en forma de continuas



Cobre. Se produjo 232,423 toneladas.

caídas desde marzo a julio de este 2024.

Esa tendencia se había frenado en agosto pasado, cuando creció en 10.7% frente a agosto del 2023.

En esa línea, con el resultado de septiembre, la producción del metal rojo –nuestro principal producto de exportación– está acumulando una merma de 0.6% en los primeros nueve meses del año.

En detalle, de enero a septiembre, la extracción cuprífera se redujo en ocho de las diez principales mineras que lo producen, entre ellas Cerro Verde (-5.3%), Quellaveco (-4.1%), Las Bambas (-2.6%), Chinalco (-4.5%), Antapaccay (-9.6%); Marcobre (-25.1%), Hudbay (-2.6%).

Igualmente, se contrajo en 2.0% en los otros 50 titulares mineros dedicados a la explotación de cobre (mediana y pequeña minería) a nivel nacional (que procesaron en conjunto 130,388 toneladas en el acumulado).

LOS FUTUROS EN SUS NIVELES MÁS ALTOS DESDE 1997

Perú se alista para cerrar el año con envíos de café por US\$ 1,250 millones

Solo hasta septiembre, según datos del Banco Central de Reserva (BCR), los envíos de este producto sumaban US\$ 732 millones, ya muy cerca de los US\$ 827 millones logrados el año pasado.

GUADALUPE GAMBOA
norma.gamboa@diariogestion.com.pe

Un reciente reporte de Bloomberg alertó que los futuros del café subieron en Nueva York al nivel más alto desde 1997 debido a la preocupación por las cosechas de los principales productores, "que amenazan con elevar aún más los cos-

tos para los tostadores y los consumidores".

¿Esto podría impulsar las exportaciones peruanas? Solo hasta septiembre, según datos del Banco Central de Reserva (BCR), los envíos de café sumaban US\$ 732 millones, ya muy cerca de los US\$ 827 millones logrados el año pasado.

Para el cierre del 2024, la Junta Nacional del Café (JNC) estima que el Perú lograría exportar un valor de US\$ 1,250 millones, su nivel más alto en los últimos 15 años.

Si bien el repunte del precio internacional es un motor clave, la expectativa positiva



Cultivo. Nueva campaña arrancaría en marzo del 2025.

para este año está más relacionada a que ya se habían registrado valores importantes para el café desde varios meses atrás.

Lorenzo Castillo, gerente de la JNC, precisó a **Gestión** que las exportaciones de este producto ya están cerrando el año con los precios de hace va-

rios meses, pues la campaña del cultivo ya culminó y solo quedan pendientes algunos envíos.

"Esta alza viene ya desde hace varios meses debido a una evaluación en el mercado de baja producción en Vietnam y en Brasil. Ahora no hay volúmenes importantes que vayan a beneficiarse porque ya los contratos de los embarques corresponden a contratos hechos hace tres meses o cuatro meses atrás. El impacto, más bien, se verá hacia adelante", explicó a **Gestión**.

Aunque aún no hay proyecciones para el 2025, esto podría marcar las expectativas del cultivo en los siguientes

LA CIFRA**6,390**

Dólares por tonelada es el precio internacional promedio del café en noviembre (al día 18, según información del BCR. Esto representa un pico si se revisa lo registrado en los meses previos. Además, está muy por encima del promedio de noviembre del 2023 (US\$ 4,305).

meses. Por el momento, Castillo recordó que la nueva campaña de producción de café iniciaría en marzo del próximo año y recién se embarcará desde junio, por lo que esperan que estos precios récord logren mantenerse.

Más info en gestion.pe

SORTEO

Gana

1 AÑO DE CINE

¡GRATIS!

Participa escaneando el Código QR

Fecha de Sorteo: 06 de Dic.

BAJOLALUPA**CARLOS GALLARDO
TORRES**

Gerente general del IPE



Mensajes empresariales

Dos ideas sobre las que el sector privado debe no solo encontrar consensos, sino tomar acción en la CADE Ejecutivos que comienza hoy.

Se estima que ejecutar la cartera de proyectos mineros permitiría reducir la pobreza en cerca de 22 puntos porcentuales al 2040.



Muchos coinciden en que el rol empresarial va más allá del pago de impuestos y el brindar empleo digno. Tiene que ver, por ejemplo, con estrategias de valor compartido, el apoyo a think tanks e iniciativas de la sociedad civil; y la propia búsqueda de una democracia sólida y mejores políticas públicas. Muchos en el sector privado han tomado acción, no solo lo han dejado en palabras y comunicados.

Antes escribí sobre cómo el sector privado puede acompañar el proceso de cierre de brechas regionales e impulsar mejores políticas públicas. En este artículo resumo dos ideas adicionales sobre las que el privado debe no solo encontrar consensos, sino tomar acción en la CADE Ejecutivos que comienza hoy.

Minería ilegal

En la víspera del debate de su quinta ampliación solo se habla del Reinfo, pero pocos han escuchado hablar del Recpo, el registro de los comercializadores y procesadores de oro, y que cuenta con cerca de 12 mil registrados. El control de la trazabilidad –a fin de asegurarse que el oro es legal a lo largo de su cadena de valor, desde

su extracción, procesamiento y comercialización– es vital y por eso el Recpo resulta clave en una estrategia de control de la trazabilidad, que hoy es inexistente.

Pero ese es solo un ejemplo de que, sin una estrategia integral de combate a la minería ilegal, será difícil ver cambios. El IPE propuso una estrategia este año y tiene seis pilares: interdicción, acompañamiento en la formalización, trazabilidad, presencia del Estado y desarrollo de actividades económicas alternativas viables; fortalecimiento y coordinación de instituciones responsables; y, coordinación transfronteriza.

El IPE estima que ejecutar la cartera de proyectos mineros permitiría reducir la pobreza en cerca de 22 puntos porcentuales al 2040. Sin embargo, esta oportunidad es efímera sino se combate efectivamente a la minería ilegal, que es la principal amenaza para el desarrollo. Y el problema es cada vez más grave: estimamos que las exportaciones de oro ilegal alcanzarían un máximo histórico de al menos US\$ 6,840 millones este año, 41% más que en el 2023.

¿Qué puede hacer el sector privado? Existen algunas iniciativas privadas en progreso para asegurar una mejor trazabilidad y que buscan involucrar actores de

toda la cadena: mineros artesanales, grandes mineras y proveedores. Otras, como el Colectivo PAS, avanzan en el camino de generar conciencia y movilizar a la ciudadanía. Son ambas un buen punto de inicio para la acción empresarial conjunta, pero que debe profundizarse. “Yo compro seguro, yo vendo seguro, y le digo no a la minería ilegal” podría ser el slogan mientras se continúa exigiendo que el Estado avance seriamente en el combate a esta actividad.

Incentivos tributarios

En el 2023 se impulsó la aprobación de una nueva ley de industrias llena de exoneraciones y serias falencias técnicas. Este año, se discutirá la ampliación de los incentivos tributarios para hoteles y restaurantes, que ya han costado S/ 1,400 millones desde el 2022. Además, se ha condicionado la promesa de desarrollo de Huaral y del país a asegurar una tasa de impuesto a la renta de 0% para la Zona Económica Especial del nuevo puerto de Chancay. Finalmente, se suspendió la aplicación de un decreto supremo del MEF que buscaba que el drawback devuelva solo los aranceles efectivamente pagados y deje de ser así un subsidio.

En el IPE compartimos los objetivos de desarrollar la industria nacional, el turismo y las exportaciones no tradicionales, pero diferimos en los mecanismos planteados cuando se concentran exclusivamente en la dación de incentivos tributarios. La evidencia en el Perú al respecto es de que tienen poco o nulo impacto. Los impactos ocurren cuando se implementa una estrategia integral. Es el caso del sector agroindustrial donde se firmaron tratados comerciales, se desarrolló infraestructura, se cumplieron requisitos sanitarios y hubo mayor coordinación pública-privada, entre otros.

Entonces, ¿Qué puede hacer el privado?

- Así como se exige que el Congreso deje de impulsar y aprobar normas sin el necesario análisis costo-beneficio, corresponde exigir lo mismo con las propuestas de incentivos tributarios desde los gremios. Los escasos recursos públicos, en medio de un déficit creciente, están en juego, ¿por qué una exoneración tributaria sin evidencia de resultados es un mejor destino de los recursos públicos que los recursos usados para el salvataje de Petroperú? No caben aquí argumentos como “mi incentivo es menos malo”.
- Según la OCDE, la inversión que aprovecha ventajas tributarias en ausencia de cambios complementarios es la que solo busca beneficios de corto plazo. Eso, en contraposición a relaciones de largo plazo con el país que la alberga. La búsqueda de incentivos tributarios, especialmente cuando no tienen un sustento técnico adecuado, afecta entonces la imagen y confianza en el empresariado. ¿Cuáles son esos cambios complementarios? La tarea es difícil, pero que el privado debe impulsar: competitividad, cierre de brechas en infraestructura y servicios básicos de calidad.

“Existen algunas iniciativas privadas en progreso para asegurar una mejor trazabilidad y que buscan involucrar actores de toda la cadena: mineros artesanales, grandes mineras y proveedores”.

Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.

Kia te lleva a la final del Australian Open 2025

Este podrías ser tú.



australian open

¡Aprovecha la Likiación!
Compra una SUV y participa por
el sorteo de un **paquete todo incluido**.

Bono hasta:

US\$ 7,000 o S/ 27,650

Cuota MiKia desde:

US\$ 299 o S/ 1,181



Escanea aquí y cotiza hoy.



Campaña válida del 01/11/2024 al 30/11/2024 y/o hasta agotar stock (mínimo 10 por modelo). (i) sorteo "Gana un paquete todo incluido a la final del Australian Open" aplica para los modelos Sonet, Seltos, Carens, K3 Cross, Sportage, Sorento y Niro, en todas sus versiones, revisar términos y condiciones en <https://www.kia.com.pe/legales> (ii) Bono hasta US\$ 7,000 (S/ 27,650) aplica financiado únicamente con Santander Consumer para el modelo Seltos 1.5 MT - LX One. (iii) Cuota mensual "MiKia" desde US\$ 299 (S/ 1,181) aplica financiando con Santander Consumer para el modelo New Sonet 1.5 MT - LX One. Revisar los términos y condiciones del financiamiento, bonos, modelos y versiones aplicables, beneficios, entre otros en <https://www.kia.com.pe/legales> (iv) 7 años de garantía o 150,000 kms, lo que ocurra primero, aplica para los modelos Sonet, Seltos, Sorento, Sportage, Carens y Carnival, revisar los términos y condiciones en <https://www.kia.com.pe/owners/warranty-recalls/warranty.html> Las promociones no son acumulables con otros descuentos y/o promociones. T.C. ref. S/ 3.95.

FINANCIADO CON
Santander
Consumer

FINANZAS

SEGÚN RANKING DE MC&F E IFEL

Más de 40 alternativas de inversión rinden por encima del 10%

Las inversiones en acciones listadas en la Bolsa de Valores de Lima (BVL) guilaron el ranking a octubre con un retorno de 15.7%, en promedio. Los instrumentos denominados en dólares registraron mayores ganancias que aquellos en soles.

ZULEMA RAMÍREZ HUANCAYO
zulema.ramirez@pdaerogestion.com.pe

El buen desempeño de los activos de renta fija (bonos) y, sobre todo, renta variable (acciones) está permitiendo que más alternativas logren rendimientos de doble dígito en el año.

Así, 44 instrumentos de inversión registraron una rentabilidad superior a 10% al cierre de octubre, mientras que 253 opciones superaron la inflación acumulada a dichos meses (1.8%), según el ranking elaborado por la consultora MC&F e IFEL, que analiza los vehículos financieros ofrecidos en el mercado peruano.

Las inversiones en acciones listadas en la Bolsa de Valores de Lima (BVL) guilaron la tabla con un retorno de 15.7%, en promedio. Evaluando a detalle por sector, se destaca el desempeño del sector financiero que alcanzó el 33.8% de rentabilidad, seguido por el sector industrial (23.3%) al décimo mes de este 2024.

"Vemos una renta variable local con muy buen performance y una renta fija con rendimientos decentes en medio de un ciclo de recortes de tasa de interés, ha sido un escenario propicio para con-

seguir retornos de doble dígito", comentó Paul Rebolledo, CEO de Tandem Finance.

La tasa de referencia del Banco Central de Reserva (BCR) se ubica en 5% en noviembre, tras la reducción de 25 puntos básicos en la última reunión del Directorio. Este proceso inició en septiembre del 2023, cuando la tasa alcanzó niveles de 7.75%.

El especialista sostuvo que los títulos de entidades financieras, unos de los que más ganaron en el periodo de análisis, se favorecieron de las menores provisiones realizadas ante posibles casos de incumplimiento en el pago de los créditos, medidas que les otorgaron mayor eficiencia operativa.

Tasas

La plaza limeña también se vio impulsada por el incremento en la cotización de los metales preciosos, en un marco de mayores tensiones geopolíticas y el mencionado proceso de reducción de tasas de referencia, dijo. Esto respaldó las acciones mineras, con gran peso en la bolsa local, acotó.

Asimismo, la consultora ubica en el segundo lugar del ranking a los bonos de empresas en soles que ofrecieron rentabilidades de hasta 10.8% a octubre. Esto se explica porque las menores tasas de interés crean un efecto inverso en el precio de los papeles corporativos, mencionó Rebolledo.

Sin embargo, la apreciación que vienen mostrando los bonos se ha desacelerado por factores externos, advierte, pues se proyectan recortes

Rendimiento promedio por tipo de instrumento

(Oct 24 - dic 23)



FUENTE: MC&F e IFEL



Acciones. Sectores financiero e industrial lideran retornos en BVL.

menos agresivos de la tasa referencial de la Reserva Federal (FED).

Esto se corrobora con el mayor rendimiento que reportaron estos papeles a septiembre, cercano al 16%, que lo ubicó como el activo más rentable en dicho mes, según MC&F.

Fondos mutuos

Los que también formaron parte del Top 3 son los fondos mutuos, que registraron ganancias promedio de 7.6%. No obstante, esta categoría muestra una dispersión considerable en sus resultados, pues estos oscilan entre -17.1% y 26.4%.

El fondo que generó mayor rentabilidad en los primeros 10 meses fue un fondo que invierte en empresas de innovación con exposición mayoritaria en países desarrollados.

Los retornos atractivos que han mostrado la bolsa local y extranjera (EE.UU.), así como la apreciación que registran los bonos por la disminución de tasas, impulsan los fondos mutuos cuyos subyacentes son la renta variable y renta fija, explica Rebolledo.

El ranking de la consultora incluye también los fondos de AFP, que registraron ganancias de 3.6% en promedio. En particular, destacó el Fondo 0 como el de mayores ganancias (5.6%).

Dólar

En general, los instrumentos denominados en dólares registraron ganancias de 7.4% en promedio; y en menor medida los denominados en soles que registraron ganancias de 6.5% en promedio.

Para Rebolledo, esto se explica por la apreciación de 1.81% del dólar sobre el sol al cierre de octubre. "Posiblemente, las tasas de interés no bajen tanto como se esperaba al inicio; incluso hubo un repunte de tasas en la curva soberana (de bonos) con vencimiento a 10 años que provocó que la divisa estadounidense se fortalezca frente a otras monedas", indicó.

Además, la política proteccionista que podría seguir EE.UU. apreciaría más al dólar y los mercados están anticipándolo, añadió.

Más info en gestion.pe

DEPÓSITOS A PLAZO

Cajas rurales pagan más por ahorros

Los depósitos a plazo en las entidades financieras fueron desplazados del liderato del ranking de rendimiento, lugar del que gozaron en el 2023.

Si bien las tasas de interés de este ahorro vienen descendiendo en el año, aún representan un retorno atractivo para los peruanos conservadores que desean preservar su dinero sin volatilidad.

Así, la lista de MC&F sitúa a los depósitos en soles en cajas rurales como los más rentables del sistema financiero a octubre (promedio de 6.8%), seguido por las financieras con un rendimiento promedio de 6.5%.

Los ahorros a plazo en cajas municipales en moneda local rindieron, en promedio, 5.9% al décimo mes, mientras que los depósitos en bancos ofrecieron un retorno de 5.1%. Según la consultora, los depósitos en soles en entidades financieras tuvieron mejor desempeño (5.8%) que los denominados en dólares (4%).

Movimiento de acciones al contado en Rueda de Bolsa al: Lunes, 25 de noviembre del 2024

Fuente: Economía.

1/ Porcentaje que una empresa paga a sus accionistas en concepto de dividendos. 2/ Evalúa la subvaluación o sobrevaluación de las acciones de una empresa. Significa que cada acción ordinaria se vende a "x" veces el monto de ganancias anuales generadas. 3/ Relaciona el precio de la acción de la empresa con su valor de libros, es decir, con el valor líquido de la acción. 4/ Unidad neta consolidada anualizada respecto de los últimos cuatro trimestres disponibles. 5/ Ajustado a la entrega de dividendos tanto en efectivo como en acciones liberadas.

-1.00%

▲ tube ■ CH-2000MS ▼ tube

The Economist

• Incluye contenido de The Economist

La revancha de Europa

El gas será un arma de gran alcance en la guerra comercial. Algunos partidarios de Donald Trump podrían enfadarse.

En el entorno inhóspito y posapocalíptico de las películas de "Mad Max", el puesto de avanzada Gas Town tiene un rol vital. Dado que allí abundan los combustibles fósiles, poseerlo confiere inmenso poder en un mundo de conflictos ultraviolentos y motorizados. Ni los más fervientes paladines del libre comercio prevén tal escenario para cuando Donald Trump retorne a la Casa Blanca, el próximo 20 de enero.

Pero es casi seguro que el gas tendrá una presencia considerable en las guerras comerciales que se desatarán a partir de esa fecha. Las disputas en torno a ese commodity podrían alterar una estrecha alianza entre el sector energético de Estados Unidos y el Gobierno de Trump. Hoy en día, este país es una superpotencia exportadora de gas —lo cual ha transformado el mercado energético global—.

El año pasado, vendió al exterior más de cuatro veces el volumen de gas natural que el 2015, cuando Trump anunció que postularía a la presidencia. El incremento ha sido impulsado principalmente por los embarques de gas natural licuado (GNL). Dado que este combustible no necesita ductos para ser transportado, puede ser vendido en todo el mundo. Y Trump ha prometido revertir una restricción impuesta por el presidente Joe Biden, que pausó las aprobaciones para nuevas instalaciones exportadoras de GNL.

Trump también ha planteado aplicar aranceles de entre 10% y 20% a todas las importaciones de bienes que realice el país, así como aranceles más altos a los provenientes de China y México, entre otros. La mayoría de las



El presidente electo de EE.UU. ha prometido revertir una restricción impuesta por el presidente Joe Biden, que pausó las aprobaciones para nuevas instalaciones exportadoras de GNL.

exportaciones estadounidenses de GNL se destina a países que tienen superávits comerciales con Estados Unidos, así que probablemente serán blanco de la ira proteccionista del presidente entrante.

Por ejemplo, Japón representa el 7% de las exportaciones estadounidenses de GNL y Corea del Sur, el 6%. China, que fue el destino del 4% de dichos envíos, aplicó tributos a las exportaciones estadounidenses de energía, como parte del tomo y daca de aranceles impuestos por ambos países en 2018-2019. Pero en la guerra comercial que se avecina, la fuente más obvia de las pugnas será Europa.

El año pasado, más de la mitad de las exportaciones de GNL de Estados Unidos tuvo como destino la Unión Europea (UE), mientras que el 2021 fueron menos del 25%. La participación de los envíos estadounidenses de ese commodity aumentó rápidamente luego de la invasión de Rusia a Ucrania, el 2022, ya que provocó la reducción de los flujos de recursos energéticos rusos.

En lo concerniente a la futura "guerra del gas", Estados Unidos tendría la sartén por el mango. El recuerdo en Europa de la disparada de los precios de la energía del 2022 y el deseo de sus gobiernos de reducir las importaciones desde Rusia, limitan la capacidad del Viejo Continente de asumir una línea dura frente a Trump. Ursula von der Leyen, presidenta de la Comisión Europea (el Poder Ejecutivo de la UE), ha llegado a sugerir que Europa podría comprar más GNL estadounidense, a fin de evitar la imposición de aranceles.

Sin embargo, es probable que estas perspectivas se modifiquen en el transcurso de la presidencia de Trump. Ello debido a que se proyecta una ola de nueva oferta de GNL —la de mayor envergadura, hasta ahora—, que impactará en el mercado global del combustible entre el 2025 y el 2028. Además de las nuevas instalaciones exportadoras que habrá en Estados Unidos, otras en-

“Es probable que disminuya el apetito europeo por gas, en parte como resultado de la transición hacia fuentes de energía renovable”.

trarán en operación en Canadá, Catar y varios países de África.

Los flamantes proveedores de GNL harán que sea considerablemente más sencillo para los socios comerciales de Estados Unidos emitir amenazas comerciales y aplicar aranceles como medida de represalia. Asimismo, es probable que disminuya el apetito europeo por gas. La firma de

investigación de mercados Institute for Energy Economics and Financial Analysis indica que dicha demanda caerá 11% entre el 2023 y el 2030, en parte como resultado de la transición hacia fuentes de energía renovable.

Como consecuencia, la firma de investigación de mercados Capital Economics espera que los precios del gas natural en Europa se reduzcan de alrededor de € 45 (US\$ 47) por megavatio-hora a cerca de € 25 para fines del 2026. Si caen los precios del gas y Europa impone aranceles a importaciones desde Estados Unidos, los productores de GNL de este país enfrentarían dificultades para encontrar nuevos compradores. Partes del mundo en desarrollo, como India, podrían convertirse en sus clientes.

Pero la Agencia Internacional de la Energía, centro de investigación creado por la OCDE, estima que se necesitará un precio de US\$ 14 por megavatio-hora —alrededor de la mitad del precio requerido para que las recientes inversiones sean rentables— para que el GNL pueda competir con el carbón. Si las proyecciones de una superabundancia de gas resultan siendo acertadas, las venideras guerras comerciales serán frustrantes para un prometedor sector exportador. Y si eso ocurre, irritará a algunos de los más ruidosos partidarios de Trump.

Traducido para Gestión por Antonio Yonz Martínez
© The Economist Newspaper Ltd, London, 2024

AGRUPADOS Y OPORTUNIDADES

FONOAVISOS

VENDO LOCAL INDUSTRIAL

1,886m²
Av. Néstor Gambeta
5687- Callao
Tiene luz, agua, desagüe.

Informes
998321838

POLÍTICA**ANCASH, LA LIBERTAD Y LORETO**

Contraloría intervino proyectos en tres regiones con bajo nivel de ejecución presupuestal

Se han desplegado más de 100 auditores que supervisarán más de 42 inversiones en 41 entidades.

La Contraloría General realizó un operativo sorpresa en las regiones Áncash, La Libertad y Loreto, donde se registran los proyectos de inversión pública con menor nivel de ejecución presupuestal a nivel nacional.

Según la entidad, esta situación genera el riesgo de que los fondos que no sean empleados reviertan al Tesoro Público y no cumplan con su finalidad de beneficiar a la ciudadanía. Asimismo, ocasiona el riesgo de su utilización y reconocimiento de gastos que no tengan sustento.

El presupuesto anual para los proyectos de inversión pública en estas tres regiones supera los S/ 7,855 millones, sin embargo, sólo han ejecutado S/ 4,009 millones, es decir, el 51% de los recursos disponibles, faltando menos de 40 días para culminar el año.

De las tres regiones comprendidas en el operativo, el Gobierno Regional de Áncash muestra el menor avance en la ejecución de inversiones con tan sólo el 35.0%, seguido del Gobierno Regional de La Libertad con 56.6% y del Gobierno Regional de Loreto



Medidas. El órgano de control realizó un operativo sorpresa.

que alcanza el 76.9%, informó la Contraloría.

En el caso de los gobiernos locales de dichas jurisdicciones, La Libertad es el que muestra el menor avance con el 40.9%, seguido de Áncash con el 45.8% y de Loreto con el 58.3%.

Alcance del operativo

Se han desplegado más de 100 auditores en las regiones de Áncash, La Libertad y Loreto, los cuales supervisarán más de 42 inversiones en 41

entidades que corresponde a un presupuesto de más de S/ 195 millones perteneciente a los niveles de gobierno regional y local.

Asimismo, en el caso de la región Loreto no solo se determinará la adecuada ejecución del gasto en inversiones, sino que también tendrá como propósito identificar información para la planificación de servicios de control.

Más info gestion.pe

PUERTAS

MOCIONES DE CENSURA Adriánzen pide reflexión al Congreso

• El titular del Consejo de Ministros, Gustavo Adriánzen, criticó las mociones de censura planteadas contra integrantes del Gabinete Ministerial bajo su dirección. El premier aseguró que es respetuoso de las relaciones entre los poderes Ejecutivo y Legislativo. Sin embargo, llamó al Congreso de la República a una "reflexión".



CASO JANETRIVAS Ética solicitará información

• La congresista Janet Rivas (Perú Libre) está enfrentando diversos cuestionamientos tras la denuncia de que habría contratado a una presunta "trabajadora fantasma" en su despacho. Ante esto, el presidente del Congreso, Eduardo Salhuana y la Comisión de Ética, han anunciado diversas acciones para iniciar con el proceso de investigación.

QALIWARMA Se registran 170 incidencias

• Pedro Ripalda, director ejecutivo del programa Qali Warma, informó que, hasta la fecha, se han registrado al menos 170 incidentes relacionados con la distribución de alimentos. El funcionario rechazó la posibilidad de renunciara su cargo a pesar de las denuncias sobre la distribución de alimentos en mal estado a los escolares.

DIVISAS REPUNTARON FRENTE AL DÓLAR

Elección del secretario del Tesoro da alivio

(Bloomberg) La selección de Scott Bessent como próximo secretario del Tesoro ha impulsado un repunte de las divisas de todo el mundo frente al dólar, mientras los operadores recortan las apuestas a que el regreso de Donald Trump hará temblar los mercados mundiales.

El indicador de la divisa estadounidense cayó hasta 0.6% ayer, su mayor descenso en dos semanas, y el yen y el euro se situaron entre las divisas principales con mejor comportamiento. El won coreano y las divisas de Europa del Este lideraron las alzas de los pares emergentes, recuperando parte de sus pérdidas tras la victoria electoral de Trump.

Los movimientos subrayan la sensación de alivio



Scott Bessent.

vio entre los operadores por la elección de Bessent, un experimentado miembro de Wall Street con enfoque prudente y que ha abogado por un enfoque gradual en la aplicación de las restricciones comerciales, y ha parecido abierto a negociar sobre el tamaño exacto de los aranceles.

BREVES

GUERRA CONTRA HEZBOLA Israel se pronunciará sobre cese al fuego

• (AFP) El gabinete de seguridad de Israel se pronunciará hoy sobre un alto el fuego en la guerra contra Hezbolá en Líbano, informó ayer un funcionario israelí y Estados Unidos estima que un acuerdo "está cerca".

En los últimos días se han intensificado los bombardeos israelíes contra bastiones de este movimiento islamista proiraní en Líbano.

NEGATIVA CANJE DE DEUDA Argentina pagará vencimientos en enero del 2025

• (EFE) El Ministerio de Economía de Argentina confirmó ayer que pagará los vencimientos de capital e intereses de la deuda soberana de enero 2025, por unos 4,000 millones de dólares, y negó que realizará un canje de los bonos pese a la baja cantidad de reservas internacionales.

El ministro de Economía, Luis Caputo, afirmó en su cuenta de X que "no se saldrá al mercado, independientemente del nivel del riesgo país".

ESTILOS CULTURA

LA VISIÓN DE VENUCA EVANÁN

El arte de las Tablas de Sarhua se abre paso en Europa

La artista ha presentado su primera exposición individual en Madrid, donde exhibe arte andino desde una perspectiva de género y diversidad.



XENIA MARTÍNEZ

xenia.martinez@gestion.com.pe

Desde pequeña, Venuca estuvo rodeada de pinceles, colores y madera, elementos que se convirtieron en herramientas para preservar y renovar las historias de su comunidad.

La artista forma parte de una familia de pintores que ha transmitido de generación en generación el arte de las Tablas de Sarhua, una tradición ancestral originaria de su comunidad de Sarhua en Ayacucho.

Venuca cuenta que su padre, Primitivo Evanán Poma, fue pionero en expandir esta tradición al introducir temas de la vida cotidiana en las tablas, que originalmente solo registraban las genealogías de las familias locales.

"La tradición de las Tablas de Sarhua se remonta al siglo XVIII y consiste en plasmar escenas familiares y comunitarias en tablas de madera. Mi padre fue pionero en

impulsar la difusión de este arte, innovando con escenas de la vida diaria, lo cual permitió que el arte de Sarhua llegara a más personas y conectara con nuevas generaciones", indicó.

Perspectiva

Al trabajar en este arte, Venuca ha querido integrar también temas de género y diversidad, algo que considera necesario para abrir el arte andino a nuevas voces.

Según la artista, el enfoque tradicional en las Tablas de Sarhua no incluía estos temas, pero ella ha encontrado en esta técnica una forma de representar identidades y luchas que antes no tenían espacio.

"Quiero visibilizar historias que han sido segregadas, las de las mujeres y de la comunidad LGTB. Nuestra herencia cultural es más amplia de lo que muchas veces se piensa. Al incorporar estas historias, el arte andino se vuelve más

inclusivo y representativo de nuestra sociedad actual", señala.

Evanán destaca que, al provenir de una escuela que no es académica, ha logrado mantener una autenticidad y una conexión directa con las expresiones andinas. Esto, a su juicio, es lo que hace que su trabajo resuene tanto en Perú como en el extranjero. "Muchos curadores y museos valoran esta mirada que no está influenciada por las técnicas de la academia, sino que emerge directamente de nuestras raíces", afirma.

Exposición en Madrid

La artista llega a Europa con su primera muestra individual "Cuerpo y tierra: el universo femenino de Verónica Evanán" a través de la galería Enhorabuena en Madrid. La muestra, asegura, ha tenido una cálida acogida por parte del público.

"La recepción ha sido muy buena; la gente se ha conectado mu-



Más allá de lo permitido. Venuca desafía límites con su arte inclusivo y andino

cho con estas expresiones andinas y la visión que ofrezco como mujer", comenta.

Pero Madrid es solo el comienzo. Venuca ha sido invitada a participar en diversos proyectos in-

ternacionales para el próximo año, incluyendo una exposición en una bienal en Porto Alegre, Brasil, y una muestra individual en Nueva York, con el Instituto de Visión.